

**Curriculum dell'attività
Scientifica e Didattica**

di

Giovanni SCHIUMA

INDICE

1.	Informazioni generali	pag. 3
2.	Attività didattica	pag. 5
	Attività didattica universitaria di tipo istituzionale	
	Attività didattica universitaria per corsi master post-laurea	
	Attività didattica universitaria per corsi di dottorato di ricerca	
	Altra attività didattica in ambito universitario	
	Coordinamento tesi di laurea di I° e II° livello, di corsi master post-laurea e di dottorato di ricerca	
	Attività didattica extra-universitaria	
	Attività seminariale di natura accademico-scientifica	
	Partecipazione ad attività formativa di alta rilevanza	
3.	Coordinamento di iniziative in campo didattico e scientifico	pag. 11
	Coordinamento attività didattiche	
	Coordinamento attività scientifiche	
4.	Servizi prestati negli atenei e negli enti di ricerca	pag. 15
5.	Coordinamento gruppi di ricerca e svolgimento attività di ricerca presso atenei e soggetti pubblici e privati	pag. 17
	Coordinamento progetti di ricerca	
	Partecipazione a gruppi di ricerca	
	Titoli, borse di studio e contratti di ricerca	
6.	Attività di ricerca scientifica	pag. 22
7.	Elenco completo delle pubblicazioni	pag. 28
	Libri e contributi a libri a diffusione internazionale	
	Riviste a diffusione internazionale	
	Articoli in corso valutazione per pubblicazione	
	Riviste practitioner-oriented a diffusione internazionale	
	Atti di convegni a diffusione internazionale	
	Riviste a diffusione nazionale	
	Contributi a libri a diffusione nazionale	
	Atti a convegni a diffusione nazionale	
	Rapporti di ricerca internazionali	
	Rapporti di ricerca nazionali	
	Altre pubblicazioni	

1. INFORMAZIONI GENERALI

Dal 1 Novembre 2002, risultato vincitore di concorso per posti di **professore di II fascia** nel S.S.D. ING-IND/35 - Ingegneria Economico-Gestionale, è professore associato presso l'Università degli Studi della Basilicata e a decorrere dal 01.11.2005 è stato **confermato** nel ruolo di professore associato.

Dal 27.10.2008 con procedura di mobilità interna si è trasferito dalla Facoltà Ingegneria alla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi della Basilicata.

Dal 1 Novembre 2000 al 1 Novembre 2002, risultato vincitore di concorso è stato **ricercatore universitario** nel S.S.D. ING-IND/35 - Ingegneria Economico-Gestionale, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Dall'A.A. 1999/2000 è **responsabile scientifico** del Laboratorio di Ingegneria Economico-Gestionale (LIEG) (Center for Value Management) presso il DAPIT, dell'Università degli Studi della Basilicata, coordinando l'attività scientifica e didattica afferente al S.S.D. ING-IND/35 (Ingegneria Economico-Gestionale).

Dall'A.A. 2000/2001 è **visiting research fellow** presso la Cranfield School of Management, Cranfield University (UK).

Dal 1 Marzo 2009 è **Docent (adjunct professor) in Business Information Management** presso Tampere University of Technology (Finland).

Dall'A.A. 2008/2009 al 2009/2010 è **coordinatore nazionale del Progetto PRIN07** "Modelli di valutazione e gestione del capitale intellettuale per le dinamiche di creazione del valore e analisi dell'impatto sulle prestazioni aziendali: implicazioni strategiche e gestionali. Il caso delle organizzazioni sanitarie", unità di ricerca: Università della Basilicata, Università di Bologna e Politecnico di Milano.

Da Ottobre 2009 è **componente** del Gruppo di lavoro "Dottorati" dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Dall'A.A. 2008/2009 è **componente** del Comitato Ordinatore della Facoltà di Economia presso l'Università degli Studi della Basilicata.

Dall'A.A. 2004/2005 è **coordinatore e presidente del CTS** del corso Master di II livello in Business Administration (MBA) presso l'Università degli Studi della Basilicata.

Negli A.A. 2007/2008 e 2008/2009 è stato il **delegato** della Facoltà di Ingegneria per il coordinamento delle attività relative alla gestione dei Master Universitari e dei Corsi di Perfezionamento e Aggiornamento professionale dell'Università degli Studi della Basilicata.

Dall'A.A. 2002/2003 al 2004/05 è stato **responsabile scientifico e presidente del CTS** del corso Master di II livello in "Customer Relationship Management per le piccole e medie

imprese”, (Progetto PON Per le Regioni dell’Obiettivo 1-Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione 2000-2006, Avviso n. 4391/2001), attivato presso l’Università degli Studi della Basilicata.

Dall’A.A. 2002/2003 al 2006/07 è stato **responsabile** dello sportello impresa-facoltà della Facoltà di Ingegneria dell’Università degli Studi della Basilicata.

Dall’A.A. 2002/2003 al 2006/2007 è stato **autovalutatore** del Corso di Studi in Ingegneria Meccanica della Facoltà di Ingegneria, dell’Università degli Studi della Basilicata e **componente** dell’Osservatorio della Didattica della Facoltà di Ingegneria dell’Università degli Studi della Basilicata.

Dall’A.A. 2004/2005 al 2007/2008 è stato **responsabile scientifico** per l’Università degli Studi della Basilicata nell’ambito del programma ERASMUS delle relazioni con l’Aristotle University of Thessaloniki (Grecia) e la Tampere University of Technology (Finlandia).

Dall’A.A. 1998/1999 ricopre il ruolo di **coordinatore scientifico** e di **componente del CTS** di programmi e progetti di ricerca nazionali ed internazionali.

Nell’A.A. 1998/1999 ha conseguito il titolo di **dottore di ricerca** in “Ingegneria Economico-Gestionale” presso l’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”.

Attualmente Giovanni SCHIUMA è **membro** di diverse associazioni scientifiche tra cui in particolare: l’AiIG (Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale), il PMA (Performance Measurement Association), la SMA (Strategic Management Association), il Global Knowledge-based Development Community, l’International Intellectual Capital Group - New Club of Paris e l’Institute for Knowledge Asset Management. Inoltre siede nell’Executive board del Knowledge Cities Summit.

2. ATTIVITÀ DIDATTICA

Attività didattica universitaria di tipo istituzionale

L'attività didattica in ambito universitario è stata svolta prevalentemente nell'ambito del S.S.D. ING-IND/35 (Ingegneria Economico-Gestionale) a copertura delle esigenze didattiche dei corsi di laurea di primo e di secondo livello presso sia la Facoltà di Economia Aziendale che la Facoltà di Ingegneria, nonché dei Master, dell'Università degli Studi della Basilicata presso la sede di Potenza e di Matera. E' stata inoltre offerta disponibilità per la copertura di insegnamenti vacanti in discipline di settori scientifico-disciplinari affini. Oltre allo svolgimento dell'attività didattica c/o l'Università della Basilicata, Giovanni ha tenuto seminari e coordinato workshop presso Università ed Enti pubblici e privati italiani ed stranieri.

In particolare, con riferimento ai singoli Anni Accademici, si riportano nel seguito le specifiche attività didattiche svolte.

Nell'A.A. 2009/2010 ha tenuto quale compito didattico istituzionale presso la Facoltà di Economia il corso di **Gestione dei progetti**; e presso la Facoltà di Ingegneria il corso di **Gestione dell'innovazione e dei progetti**.

Dall'A.A. 2006/2007 al 2008/2009 ha tenuto quale compito didattico istituzionale, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata i corsi: **Economia applicata all'ingegneria** sede di Matera; **Gestione di impresa nella new economy** sede di Matera; **Gestione dell'innovazione e dei progetti** sede di Potenza.

Nell'A.A. 2005/2006 ha tenuto quale compito didattico istituzionale, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata i corsi: **Economia applicata all'ingegneria** ed **Organizzazione aziendale** sede di Matera; **Gestione di impresa nella new economy** sede di Matera; **Gestione dell'innovazione e dei progetti** sede di Potenza.

Nell'A.A. 2004/2005 ha tenuto quale compito didattico istituzionale, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata i corsi: **Economia applicata all'ingegneria** ed **Organizzazione aziendale** sede di Matera; **Gestione dell'innovazione e dei progetti** sede di Potenza; **Economia ed Estimo Civile** sede di Potenza.

Nell'A.A. 2003/2004 ha tenuto quale compito didattico istituzionale, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata i corsi: **Economia applicata all'ingegneria** sede di Potenza e di Matera; **Gestione dell'innovazione e dei progetti** sede di Potenza; **Politica economica regionale** sede di Potenza.

Nell'A.A. 2002/2003 ha tenuto quale compito didattico istituzionale, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata i corsi: **Economia applicata all'ingegneria** sede di Potenza e di Matera; **Organizzazione della produzione e dei sistemi logistici** sede di Potenza; **Estimo** sede di Potenza; **Politica economica regionale** sede di Potenza; **Economia dell'ambiente** sede di Matera.

Negli Anni Accademici dal 1999/2000 al 2001/2002 ha tenuto quale compito didattico istituzionale, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata i corsi: **Organizzazione della produzione e dei sistemi logistici** sede di Potenza; **Economia applicata all'ingegneria** sede di Potenza e di Matera.

Nell'A.A. 1998/1999 ha tenuto a contratto (Art.4 del D.P.R. n.162/82) il corso di **Organizzazione e tecniche di gestione** sede di Matera per il Diploma Universitario di Ingegneria dell'Ambiente e delle Risorse, Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 1997/1998 è stato esercitatore a contratto del corso di **Organizzazione e tecniche di gestione** sede di Matera, modulo del S.S.D. I27X, Ingegneria Economico-Gestionale, per il Diploma Universitario di Ingegneria dell'Ambiente e delle Risorse, Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Negli Anni Accademici dal 1994/1995 al 1998/1999 ha svolto cicli di seminari nell'ambito dei corsi di **Economia applicata all'ingegneria** della Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Attività didattica universitaria per corsi master post-laurea

L'attività didattica universitaria di Giovanni SCHIUMA, oltre che nei corsi di laurea di primo e secondo livello, si è sviluppata nell'ambito dei corsi post-laurea presso sia l'Università degli Studi della Basilicata sia in altre sedi universitarie nazionali ed internazionali. Si tratta prevalentemente di attività didattica e seminariale fortemente collegata alle attività di ricerca. Tali attività sono nel seguito sintetizzate.

Dall'A.A. 2004/2005 svolge attività didattica nel **Master Universitario di II° livello "Master in Business Administration"** dell'Università degli Studi della Basilicata sui moduli formativi: 'Organizzazione aziendale e dei sistemi complessi'; 'Misura e gestione delle prestazioni dei sistemi organizzativi'; 'Knowledge management'; 'Management research, inquiry e gestione del valore d'impresa'; e 'Pianificazione Strategica'.

Nell'A.A. 2005/2006 ha svolto attività didattica nel **Master Universitario Europeo di II° livello "Project management della ricerca applicata per le scienze della vita"**, dell'Università degli Studi di Bari svolgendo il modulo formativo "Strategic Knowledge Management".

Nell'A.A. 2004/2005 ha svolto attività didattica nel **Master Universitario di II° livello 'La tutela ambientale nei processi di produzione e gestione di fluidi del sottosuolo – AFLUSO'**, dell'Università degli Studi della Basilicata svolgendo il modulo formativo: "Valutazione economico-gestionale e controllo di gestione".

Dall'A.A. 2004/2005 ha svolto attività didattica nel **Master Universitario di II° livello "Nuovi Strumenti di Gestione del Territorio"** dell'Università degli Studi della Basilicata svolgendo i moduli formativi: 'Il project financing - natura, procedure ed applicazioni a casi

concreti' e 'La valutazione economica nei programmi complessi: le convenienze degli operatori privati'.

Nell'A.A. 2003/2004 ha svolto attività didattica nel **Master Universitario di II° livello "CRM per le piccole e medie imprese"**, dell'Università degli Studi della Basilicata svolgendo i seguenti moduli formativi: 'Customer Relationship Management (CRM)' e 'CRM nello scenario delle PMI'.

Nell'A.A. 2003/2004 ha svolto attività didattica nel **Master Universitario di II° livello "Manager della Città Natura"**, dell'Università degli Studi della Basilicata, svolgendo il modulo formativo: 'Misura e gestione delle prestazioni'.

Nell'A.A. 2003/2004 ha svolto attività didattica nel **Master Universitario di II° livello "CRM – METE"**, del Politecnico di Bari svolgendo il modulo formativo: 'Programmazione temporale e strutture organizzative e performance measurement'.

Negli Anni Accademici 2001/2002 e 2002/2003 ha svolto attività didattica nel **Master in Project Management – La Direzione e gestione delle commesse edili**, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata svolgendo i moduli formativi: 'Misura e gestione delle prestazioni'; 'Project Management' e 'Knowledge Management'.

Nell'A.A. 2000/2001 ha svolto attività didattica nel corso **Master "Manager della Tecnologia e dell'Innovazione"** presso BASENTECH - Parco Scientifico e Tecnologico della Basilicata, in collaborazione con la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata svolgendo il seminario formativo: 'Gestione dell'innovazione'.

Nell'A.A. 1999/2000 ha svolto attività didattica nel corso **Master "Manager del trasferimento tecnologico"** presso il Parco Scientifico-Tecnologico della Sicilia in collaborazione con il CNR (Palermo) e l'Università di Palermo svolgendo il seminario: 'Gestione dell'innovazione nei distretti industriali'.

Attività didattica universitaria per corsi di dottorato di ricerca

Nell'A.A. 2009/2010 ha svolto seminari sulle tematiche: "Misurta e Gestione del Capitale Intellettuale e dei Knowledge Asset" nell'ambito del **Dottorato di Ricerca in Economia e direzione delle aziende pubbliche** dell'Università degli Studi di Salerno.

Nell'A.A. 2007/2008 ha svolto seminari sulle tematiche: 'Misura delle prestazioni e valutazione degli intangibles' e 'R&D Organisation' nell'ambito del **Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale** dell'Università degli Studi di San Marino.

Nell'A.A. 2004/2005 ha svolto seminari sulle tematiche: 'Strategic Management of IC for company's performance improvement and value creation', per i dottorandi della **Graduate School of Knowledge Management and Intellectual Capital**, University of Helsinki, University of Lapperanda e Tampere University of Technology (Finlandia).

Nell'A.A. 2002/2003 ha svolto seminari sulla 'Gestione della conoscenza' nell'ambito del corso di **Dottorato di Ricerca in Sistemi Avanzati di Produzione** presso il Politecnico di Bari.

Nell'A.A. 2000/2001 ha svolto seminari sulla 'Gestione della conoscenza nei Distretti Industriali' nell'ambito del **Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale** presso l'Università di San Marino.

Dall'A.A. 2000/2001 svolge attività seminariali sulle tematiche della 'Gestione delle prestazioni', 'Gestione della conoscenza' e 'Cluster di imprese' per i dottorandi afferenti al settore scientifico-disciplinare ING-IND/35, Ingegneria Economico-Gestionale, e settori affini operanti presso le strutture di ricerca della Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Altra attività didattica in ambito universitario

Dal 2009 nell'ambito del progetto "Ispirare l'eccellenza nella ricerca" svolge seminari presso la **Fondazione CRUI** per il personale docente e non docente delle Università Italiane.

Nell'A.A. 2008/2009 ha svolto guest lecture in "Intellectual Capital and Innovation: How do we see the connection in the future?" presso l'**Aalborg University**, Danimarca.

Nell'A.A. 2007/2008 nell'ambito del Teaching Staff Mobility - Programma Erasmus ha svolto seminari presso **Tampere University of Technology**, Finlandia.

Nell'A.A. 2004/2005 nell'ambito del Teaching Staff Mobility - Programma Erasmus ha svolto seminari presso **Aristotele University of Thessaloniki**, Grecia.

Dall'A.A. 2000/2001 al 2004/2005 ha svolto seminari presso la **Cranfield School of Management**, Cranfield University (UK) su varie tematiche tra cui: 'Assessment of International Assignment', 'Diversity Management', 'Intellectual Capital Assessment' e 'Knowledge management'.

Nell'A.A. 1999/2000 ha svolto seminari sul 'Controllo di gestione' presso il Corpus Christi College, **University of Cambridge** (UK).

Negli Anni Accademici 1998/1999 e 1999/2000 ha svolto seminari sul 'Project Management' presso il Centro Studi di Economia Applicata all'Ingegneria (CSEI) del **Politecnico di Bari**.

Negli Anni Accademici 1997/1998 e 1999/2000 ha svolto attività di docenza nell'ambito dei **Corsi IFTS** organizzati e gestiti dalla Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata in collaborazione con istituzioni e scuole medie superiori nazionali.

Coordinamento tesi di laurea di I° e II° livello, di corsi master post-laurea e di dottorato di ricerca

Dall’A.A. 2000/2001 Giovanni SCHIUMA è stato relatore di oltre 150 tesi di laurea di primo e secondo livello, e di corsi master post-laurea.

Ha svolto attività di tutoraggio per le seguenti tesi di dottorato di ricerca:

- Maria Di Giuseppe “Strategie di sviluppo value-based dei distretti industriali: politiche e strumenti di governo” - Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale (III ciclo) dell’Università degli Studi di San Marino;
- Roberto Linzalone “Strategie di Gestione delle Prestazioni nello Sviluppo Prodotto del Mobile Imbottito” - Dottorato di Ricerca in Sistemi Avanzati di Produzione, Politecnico di Bari;
- Antonio Lerro “The Value Creation of the Regions: an Intellectual Capital-based Perspective” - Dottorato di Ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale (IV ciclo) dell’Università degli Studi di San Marino.

Sta svolgendo attività di tutoraggio per il dottorando Francesco Sole “Management Systems for SMEs” - Dottorato di Ricerca in Sistemi Avanzati di Produzione, Politecnico di Bari.

Attività didattica extra-universitaria

Giovanni SCHIUMA ha svolto attività di docenza nell’ambito di progetti di ricerca e di iniziative per il trasferimento tecnologico, presso diverse istituzioni pubbliche e private tra le quali in particolare si segnala:

AFM-ANCE (Associazione Formazione Manageriale – dell’Associazione Nazionale Costruttori Edili); BASENTECH (Parco scientifico tecnologico della Basilicata); CaliaItalia S.p.a.; Confindustria; Fondazione CRUI; FORMAPI (Ente di Formazione dell’Associazione delle Piccole Imprese); FORMEZ; INSTUD; Is.Fo.A. (Istituto per la Formazione Avanzata); Istituto G. Tagliacarte; Italtractor; Natuzzi S.p.a.; Ministero degli Interni; Ducati Motor Holding; OPENET Technologies S.p.a.; Regione Basilicata; Scuola di Management S.PE.GE.A.; Unioncamere; Comune di Bari; Soges Spa; Sviluppo Italia; BASEFOR (Ente di formazione della Lega delle Cooperative); ENFAP (Ente Nazionale per la Formazione Avanzata Professionale); Fondazione CRUI; Consorzio Industriale di Matera.

Attività seminariale di natura accademico-scientifica

Oltre all’attività didattica universitaria ed extra-universitaria ed alla partecipazione e presentazione di lavori di ricerca in convegni nazionali ed internazionali, dei quali si riporta dettagliatamente l’elenco nella sezione pubblicazioni di cui di seguito, Giovanni SCHIUMA ha svolto relazioni invitate nella forma di seminari scientifici in occasione di diverse iniziative nazionali ed internazionali delle quali si riporta nel seguito l’elenco completo.

- Relazione invitata ”The Management Foundations of Knowledge Assets Dynamics”, Knowledge Cities Summit, 5-6 November, Shenzhen, China.

- Relazione invitata “Costruire Territori Intelligenti: la sfida dello sviluppo locale” IV seminario internazionale Sviluppo e Territori, Università di Bari 14-15 maggio, 2009.
- Relazione invitata “L’internazionalizzazione dell’università per costruire territory intelligent”, Convegno – Università protagonista di sviluppo del territorio attraverso l’internazionalizzazione, Università di Foggia, 4 Maggio 2009, Foggia.
- Relazione invitata “Intangible value drivers of 21st century organisations”, eBRF Conference, 22-23 September 2008, Helsinki.
- Seminario “An Intellectual Capital Perspective of Italian Industrial Districts Competitiveness”, UNIDO, 14 Luglio 2008, Roma.
- Seminario “Intellectual Capital Management for Organisation Performance Improvements”, Università della Calabria, 3 Luglio 2008, Cosenza.
- Seminario “Knowledge Asset Management Tools for Value Creation in SMEs”, Intellectual Assets Centre, 10 March 2008, Glasgow.
- Seminario “Pianificazione strategica e sviluppo locale: capitale intellettuale e territori intelligenti”, Centro Studio Carlo Levi, 14 Febbraio 2007, Matera.
- Seminario “The Organisational Value of Arts-Based Initiatives” Arts&Business, 11 Febbraio, 2008.
- Workshop “Dinamiche evolutive, internazionalizzazione, strategie: le sfide per il Distretto Industriale del Mobile Imbottito”, Regione Basilicata, 10 Dicembre 2007, Matera.
- The Global Knowledge-Based Development Week, “Knowledge Cities Summit”, Forum Universale della Cultura, 17-19 Ottobre 2007, Monterrey.
- I° Seminario Internacional “Desarrollo y Territorio”, Università La Plata, 4-5 Ottobre 2007, La Plata.
- Intangible Assets International Congress “Transforming business through IA”, Intangible Asset Centre, 27-28 Settembre 2007, Glasgow.
- Séminaire sur le theme “L’intelligence économique: principes, methods et techniques”, AMIE (Association marocaine d’intelligence économique), 15 e 16 Maggio 2007, Casablanca.
- Seminar on “Intellectual Capital and Network Capital”, 19 Marzo 2007, Intellectual Asset Centre, Glasgow.
- Workshop “Quale Futuro per il Settore del Mobile Imbottito nell’Area Murgiana: Il Change Management come Sfida ed Opportunità”, Confindustria Bari, 23 Febbraio 2007, Bari.
- Workshop “Riflessioni per l’Analisi delle Dinamiche Evolutive del Distretto Industriale del Mobile Imbottito”, Regione Basilicata, 3 Febbraio 2007, Matera.
- Workshop “Measuring Government Performance Annual Workshop”, Government of Jordan – Government Performance Directorate, 2-3 Dicembre 2006, Jordan.
- OECD Conference on “Intellectual Asset-Based Management Toward Innovation and Sustainable Growth”, OECD and Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) of Japan, 7-8 Dicembre 2006, Tokyo.
- Innovative Actions International Study Visit “Assessing Intellectual Capital in SMEs”, Intangible Asset Centre, 16-19 Ottobre 2006, Glasgow ed Edinburgh.
- Convegno “Investire nella piccola e media impresa: un patto per lo sviluppo”, Consiglio Federale Nazionale del Gruppo Giovani Imprenditori della CONFAPI, 15 Luglio 2006, Matera.

- Six Sigma Forum “Striving for Perfection”, IIR Middle East, 25-26 Marzo 2006, Dubai.
- International Quality Summit “Managing With Measures – Performance Measurement for Quality Improvement”, IIR Middle East, 24-25 Giugno 2005, Dubai.
- Convegno “Sviluppo Locale e Formazione Manageriale”, Università della Basilicata, 7 Luglio 2005, Matera.
- Tavola Rotonda “Competenze Manageriali e Sviluppo Competitivo”, Università della Basilicata, 14 Maggio 2005, Matera.
- Seminario “Il pensiero innovativo”, Università della Basilicata, 5 Dicembre 2005, Potenza.
- Convegno “Il mobile imbottito tra crisi e prospettive”, Confindustria Matera, 8 Ottobre 2005, Matera.
- Convegno “Il Ruolo delle Libere Professioni nel Sistema Economico Locale”, Università della Basilicata, 13 Maggio 2005, Potenza.
- Middle East Performance Measurement & Benchmarking Conference “In pursuit of best practice and business excellence”, IIR Middle East, 21-22 Giugno 2004, Dubai.
- Knowledge Management Workshop “Knowledge Management for Business Performance Improvement”, Center for Innovative Thinking, 26-28 Gennaio 2003, Dubai.
- Tavola rotonda “Il distretto logistico del porto di Taranto”, Autorità Portuale di Taranto, 9 Dicembre 2003, Taranto.
- Seminario “Costruzioni e sostenibilità”, Università della Basilicata, 14 Giugno 2002, Potenza.

Partecipazione ad attività formativa di alta rilevanza

Dal 21 al 26 Marzo ha partecipato al EDAMBA Winter Academy on “Doctoral Supervision and the New Global Research System” in Grenoble Ecole De Management, Grenoble (France).

Dal 13 al 17 Giugno, 2005 ha partecipato all’executive program in “Business Dynamics” presso MIT, Boston, USA.

3. COORDINAMENTO DI INIZIATIVE IN CAMPO DIDATTICO E SCIENTIFICO

Coordinamento attività didattiche

Dall'A.A. 2004/2005 è coordinatore e presidente del CTS del corso **Master di II° livello “Master in Business Administration (MBA)”**, dell'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 2007/2008 è il coordinatore per il DAPIT, dell'Università degli Studi della Basilicata, delle attività afferenti al **progetto “Percorsi formativi integrati per la filiera culturale turistica della Basilicata”** nell'ambito del POR Basilicata 2000/06 e coordinato dall'impresa Studio Risorse srl.

Nell'A.A. 2006/2007 è stato coordinatore del **progetto formativo “Innovation in Operations Management”** gestito in ATI dal DAPIT, Facoltà di Ingegneria, dell'Università degli Studi della Basilicata, in favore dell'impresa Monte d'Oro Confezioni ammessa al finanziamento per la “Formazione continua per il Distretto Industriale del Mobile Imbottito – Regione Basilicata”.

Nell'A.A. 2005/2006 è stato coordinatore del **progetto formativo Innotex** a valere sul bando FAPI (Fondo Paritetico Interprofessionale per la Formazione Continua nelle PMI) gestito dal DAPIT, Facoltà di Ingegneria, dell'Università degli Studi della Basilicata, da Apiform (ente di formazione dell'API) e dal Consorzio Tecfor (consorzio PMI), focalizzato sul settore del tessile in Puglia e sul settore del Mobile Imbottito in Basilicata.

Negli Anni Accademici dal 2002/2003 al 2004/2005 è stato coordinatore e presidente del CTS del corso **Master “CRM per le piccole e medie imprese”** (Progetto PON Per le Regioni dell'Obiettivo 1-Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione 2000-2006, Avviso n. 4391/2001).

Negli Anni Accademici dal 2002/2003 al 2004/2005 è stato componente del CTS del corso **Master “Manager della città-natura, grandi giacimenti archeologici, architettonici, naturali, urbani e innovazione ecologica nell'Europa Mediterranea EUMED”** (Progetto PON Per le Regioni dell'Obiettivo 1-Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione 2000-2006, Avviso n. 4391/2001).

Nell'A.A. 2004/2005 è stato il coordinatore per la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata del corso **IFTS “Tecnici di gestione amministrativa dell'impresa”**, realizzato in collaborazione con il Collegio Ragionieri Commercialisti ed Economisti di Impresa Melfi.

Negli Anni Accademici 2002/2003 e 2003/2004 è stato responsabile scientifico e coordinatore della progettazione e gestione dei **corsi formativi AFM-ANCE**: “Laboratorio di progettazione”, “Riqualificazione urbana”, “Programmazione dei lavori pubblici”, “Aggiungi valore alla tua impresa”, e “Moduli FAD sulla misura e gestione delle prestazioni dei sistemi organizzativi”, nell'ambito delle iniziative di formazione continua promosse da AFM-ANCE

in collaborazione con il LIEG-DAPIT, Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata, nell'ambito del Progetto formazione manageriale in edilizia per il Mezzogiorno - Convenzione AFM/MIUR del 2 settembre 1998.

Nell'A.A. 2003/2004 è stato componente di un gruppo di esperti per lo sviluppo di uno studio di fattibilità per la realizzazione sul territorio nazionale di un **“Co-Master – Gestione dei Sistemi Complessi”**, progetto finanziato da AFM-ANCE in collaborazione con l'Università Federico II di Napoli, il Politecnico di Bari e l'Università degli Studi della Basilicata.

Negli Anni Accademici 2003/2004 e 2004/2005 è stato componente del comitato scientifico per l'organizzazione e gestione dell'evento formativo e di orientamento **“Orienta Giovani”** in collaborazione con Confindustria Basilicata per l'orientamento degli studenti degli istituti di formazione superiore della Provincia di Matera e Potenza.

Nell'A.A. 2002/2003 è stato direttore scientifico del corso **Master in “Disaster Management”** organizzato dal FORMEZ e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Protezione Civile.

Nell'A.A. 2001/2002 è stato presidente del comitato tecnico-scientifico del **corso IFTS “Esperti di qualità, sicurezza e ambiente nel settore delle costruzioni”** organizzato e gestito dall'Associazione Nazionale Costruttori Edili (ANCE), dall'Associazione Formazione Manageriale (AFM), dal MIUR, dall'Associazione Industriale di Basilicata, dalla Regione Basilicata e dall'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 2001/2002 è stato direttore scientifico del **Master ‘Project Management – La gestione delle commesse edili’** promosso dall'Associazione Nazionale Costruttori Edili (ANCE), dall'Associazione Formazione Manageriale (AFM) e dal MIUR, organizzato e gestito dal DAPIT, Facoltà di Ingegneria, Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 2000/2001 è stato responsabile del coordinamento scientifico e didattico del **progetto “Rifocalizzazione professionale personale esistente”** (Attività di affiancamento formativa rivolta ai dipendenti di PST Basentech SpA) rif. MURST DD 9.10.98 n.1094 Ric. – linea 1.2 “Trasferimento tecnologico e sviluppo di impresa” nell'ambito di una convenzione stipulata tra DAPIT, Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata e il Parco Scientifico e Tecnologico Basentech S.p.a..

Nell'A.A. 2000/2001 è stato responsabile del coordinamento scientifico delle attività di project work del Corso **Master per “Manager della tecnologia e dell'innovazione”** rif. Murst DM. 255 del 24-03-94 – linea 2.5 “Il marketing della tecnologia” nell'ambito della convenzione stipulata tra DAPIT, Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata e il Parco Scientifico e Tecnologico Basentech S.p.a..

Nell'A.A. 1999/2000 è stato componente del CTS per l'Università degli Studi della Basilicata del corso **IFTS “Tecnico della qualità nel settore del mobile imbottito”** sviluppato in collaborazione con l'Istituto Professionale per i Servizi Sociali I. Morra di Matera.

Coordinamento attività scientifiche

Dall'A.A. 2000/2001 è **componente** di comitati tecnico-scientifici, **chairman** e **discussant** di Convegni Nazionali ed Internazionali.

Dall'A.A. 2005/2006 è **coordinatore e chairman** dell'International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD).

Dall'A.A. 2008/2009 è **Chief Co-Editor** della rivista scientific internazionale *Measuring Business Excellence* dell'Emerald Group Publishing Limited.

Dall'A.A. 2008/2009 è **componente** dell'Editorial Advisory Board delle seguenti riviste internazionali: *International Journal of Innovation in the Digital Economy*; *International Journal of Knowledge-Based Development*; *Mercados y Negocios*; *Journal of Learning and Intellectual Capital*.

Dall'A.a. 2008/2009 è **componente** dell'Executive Board del Knowledge Cities Summit.

Nell'A.A. 2008/2009 è stato **componente** dell'International Advisory Committee delle seguenti conferenze: *International Conference on Knowledge Management and Intellectual Capital* – Ghaziabad, India

Nell'A.A. 2007/2008 è stato **componente** dell'International Committee e Track Organiser dell'EBRF 'Research Forum to Understand Business in Knowledge Society' 22-24 September, Helsinki-Stockholm, 2008.

Nell'A.A. 2007/2008 è stato **componente** dell'International Advisory Committee del 'The Global Knowledge-Based Development Week' organizzato nell'ambito del Forum Universale della Cultura, 16-21 October, Monterrey 2007.

Dall'A.A. 2007/2008 è **responsabile** dell'accordo di collaborazione scientifica tra il DAPIT, Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata e l'AMIE (Association marocaine d'intelligence économique)

Nell'A.A. 2005/2006 è stato **individual experts** per il programma europeo TEMPUS-MEDA JEP Proposal intitolato "ICT Centre for e-Education" sviluppato da Kungliga Tekniska Högskolan, KTH (Sweden) e Princess Sumaya University of Technology, PSUT(Jordan).

Nell'A.A. 2005/2006 è stato **componente dell'International Committee** della 5th International Conference on "Performance Measurement and Management – Public and Private", 25-28 July, London, United Kingdom.

Nell'A.A. 2005/2006 è stato **componente dell'International Committee** dell'IMCL2006 International Conference on "Mobile and Interactive Computer aided Learning", 19-21 April, Amman, Jordan.

Nell'A.A. 2005/2006 è stato **componente**, in qualità track organizer, **dell'International Committee** dell'EURAM 2006 Conference, 17-20 May, Oslo, Norway.

Nell'A.A. 2005/2006 è stato **componente dell'International Committee** dell'ICICKM 2005 International Conference on "Intellectual Capital and Knowledge Management", 21-23 November, Dubai.

Nell'A.A. 2005/2006 è stato **componente dell'International Committee** dell'ICEB (International Conference on e-Business) e eBRF "Global Conference on Emergent Business Phenomena in the Digital Economy", 28 November – 2 December, Tampere (Finland).

Nell'A.A. 2004/2005 è stato **componente dell'International Committee** della 5th International Conference eBRF on "Research Forum to Understand Business in Knowledge Society", 26-28 September, Tampere, Finland.

Nell'A.A. 2003/2004 è stato **componente dell'International Committee** della 4th International Conference on "Theory and Practice in Performance Measurement and Management", Edimburgo, Scotland.

Nell'A.A. 2002/2003 è stato **responsabile scientifico** per la regione Basilicata del progetto Minerva-Vulcano di Confindustria volto a definire strumenti di integrazione tra il sistema economico-produttivo regionale e l'Università lucana.

Nell'A.A. 1999/2000 è stato **componente del comitato tecnico-scientifico** Confindustria Basilicata - Università degli Studi della Basilicata per la progettazione ed implementazione del "Progetto Industrial Liaison Office" nell'ambito delle iniziative della Confindustria per la formazione e imprenditorialità nel Mezzogiorno.

Nell'A.A. 1996/1997 è stato **componente** della segreteria organizzativa del Workshop AiIG "Competitività delle imprese e sviluppo locale", tenutosi a Potenza il 14 giugno.

Svolge regolarmente il ruolo di **referee** per le seguenti riviste scientifiche:

- Asia Pacific Management Review
- Baltic Journal of Management
- Benchmarking: An International Journal
- Business Process Management Journal
- European Management Journal
- International Journal of Business and Systems Research
- International Journal of Business Performance Management
- International Journal of Innovation Management
- International Journal of Learning and Intellectual Capital
- International Journal of Manufacturing Technology and Management
- International Journal of Operation and Production Management
- International Journal of Service and Technology Management
- International Journal of Technology Management
- International Journal of Global Business
- International Journal of Knowledge Management Studies

- Journal of Intellectual Capital
- Journal of Knowledge Management
- Journal of Product Development
- Journal of Economic Development, Management, IT, Finance and Marketing
- Knowledge Management Research & Practice
- Long Range Planning
- Measuring Business Excellence

4. SERVIZI PRESTATI NEGLI ATENEI E NEGLI ENTI DI RICERCA

A decorrere dal 01.11.2002 è **professore di II fascia** nel S.S.D. ING-IND/35 (Ingegneria Economico-Gestionale) presso l'Università degli Studi della Basilicata – è stato confermato nel ruolo a decorrere dal 01.11.2005.

A decorrere dal 01.11.2000 fino al 01.11.2002 è stato **ricercatore universitario** nel S.S.D. ING-IND/35 (Ingegneria Economico-Gestionale) presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Dal 1 Marzo 2009 è **Docent (adjunct professor) in Business Information Management** presso Tampere University of Technology (Finland).

Dall'A.A. 2000/2001 è **visiting research fellow** presso la Cranfield School of Management, Cranfield University (UK).

Dal Febbraio 2009 è **coordinatore** di un gruppo di lavoro presso la Fondazione CRUI per lo sviluppo di un programma di formazione per ispirare l'eccellenza nella ricerca.

Da Ottobre 2009 è **componente** del Gruppo di lavoro per la redazione “Studio di fattibilità di un corso breve integrativo di cultura di impresa per dottorati in area tecnico-scientifica” per conto dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Dall'A.A. 2008/2009 è **componente** del Comitato Ordinatore della Facoltà di Economia presso l'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 2008/2009 è stato **External Examiner and Opponent** di un candidato Ph.D della Aalborg University, Danimarca.

Negli A.A. 2007/2008 e 2008/2009 è stato **delegato** della Facoltà di Ingegneria per il coordinamento delle attività relative alla gestione dei Master Universitari e dei Corsi di Perfezionamento e Aggiornamento Professionale dell'Università degli Studi della Basilicata.

Da Gennaio a Giugno 2008 è stato **componente** del gruppo di lavoro, costituito nell'ambito del Progetto F.I.O.R.I. coordinato e gestito dalla Fondazione CRUI, per la costituzione di uno sportello per la ricerca c/o l'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 2007/2008 è stato **componente** della commissione per la valutazione comparata per n.1 posto di Ricercatore presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, per il SSD ING-IND/35.

Nell'A.A. 2007/2008 è stato **External Examiner** di candidati MPhil del - The Hong Kong Polytechnic University, Cina.

Nell'A.A. 2007/2008 è stato **External Examiner and Opponent** di un candidato Ph.D della Tampere University of Technology, Finlandia.

Nell'A.A. 2007/2008 è stato **valutatore** per l'Università Italo Francese di progetti di ricerca nell'ambito del Programma Galileo 2008/2009.

Negli Anni Accademici 2007/2008 e 2008/2009 è **tutor** dell'assegno di ricerca nel settore scientifico disciplinare ING-IND 35 (Ingegneria Economico-Gestionale), della durata di 24 mesi, dal titolo "Il ruolo del Capitale Intellettuale per la creazione di valore dei sistemi regionali" sviluppato dal dott. Antonio Lerro presso l'Università degli Studi della Basilicata.

È stato **componente di commissione giudicatrici** per il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale, dell'Università di Padova e del Dottorato di Ricerca in Sistemi Avanzati di Produzione, Politecnico di Bari.

Nell'A.A. 2006/2007 è stato **tutor** dell'assegno di ricerca nel settore scientifico disciplinare ING-IND 35 (Ingegneria Economico-Gestionale), della durata di 12 mesi, dal titolo "La gestione strategica delle risorse cognitive per il miglioramento delle prestazioni di impresa nello sviluppo prodotto del mobile imbottito" sviluppato dall'ing. Roberto Linzalone presso l'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 2004/2005 è stato **componente** del comitato di Area 09 – Ingegneria Industriale e dell'Informazione, dell'Università degli Studi della Basilicata, per la valutazione dell'attività di ricerca così come previsto dal D.M. n. 2206/Ric. del 16.12.2003.

Nell'A.A. 2004/2005 è stato **tutor** dell'assegno di ricerca nel settore scientifico disciplinare ING-IND 35 (Ingegneria Economico-Gestionale), della durata di 18 mesi, dal titolo "Misura e gestione dei beni intangibili nell'e-business" sviluppato dall'ing. Daniela Carlucci presso l'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 2004/2005 è stato **componente e coordinatore** del gruppo di lavoro istituito dall'Università della Basilicata e dalla Regione Basilicata per redigere il rapporto: "Tra passato e futuro: il ruolo dell'Università degli Studi della Basilicata per lo Sviluppo Regionale", piano propedeutico alla stesura dell'accordo di sostegno finanziario per l'Università degli Studi della Basilicata da parte della Regione Basilicata.

Dall'A.A. 2003/2004 al 2007/2008 è stato **componente** dell'Osservatorio sulla Didattica della Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Dall'A.A. 2003/2004 al 2007/2008 è stato **autovalutatore** del corso di Laurea in Ingegneria Meccanica presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Dall'A.A. 2003/2004 è **componente del collegio dei docenti** del Dottorato in Sistemi Avanzati di Produzione del Politecnico di Bari.

Dall'A.A. 2001/2002 al 2005/2006 è stato **responsabile** dello sportello impresa-facoltà nell'ambito dell'accordo di collaborazione tra Confindustria Basilicata e la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 2002/2003 è stato **componente del collegio dei docenti** del Dottorato in Ingegneria Economico-Gestionale dell'Università di Roma "Tor Vergata".

Dall'A.A. 2004/2005 è **responsabile scientifico** per l'Università degli Studi della Basilicata dell'accordo di cooperazione, nell'ambito del programma ERASMUS, con la Aristotele University of Thessaloniki e con la Tampere University of Technology.

Nell'A.A. 1999/2000 è stato **visiting scholar** presso il Centre for Business Performance della Cranfield School of Management, Cranfield University (UK).

Dall'A.A. 1994/1995 è **presidente e componente** di commissione di esame, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata, dei corsi universitari: "Economia applicata all'ingegneria", "Politica economica regionale", "Gestione della qualità", "Gestione dell'innovazione e dei progetti", "Economia ambientale", "Estimo", "Economia ed Estimo Civile" e "Organizzazione della produzione e dei sistemi logistici", "Gestione di impresa nella new economy", dei corsi afferenti al Master in Business Administration e di altri insegnamenti affini alle tematiche economico-gestionali svolti presso l'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 1998/1999 è stato **docente a contratto** (Art.4 del D.P.R. n.162/82) del corso di Organizzazione e Tecniche di Gestione per il Diploma Universitario di Ingegneria dell'Ambiente e delle Risorse dell'Università degli Studi della Basilicata.

Nell'A.A. 1997/1998 è stato **esercitatore a contratto** del corso di Organizzazione e tecniche di gestione (modulo del S.S.D. I27X, Ingegneria Economico-Gestionale), per il Diploma Universitario di Ingegneria dell'Ambiente e delle Risorse dell'Università degli Studi della Basilicata.

5. COORDINAMENTO GRUPPI DI RICERCA E SVOLGIMENTO ATTIVITÀ DI RICERCA PRESSO ATENEI E SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Coordinamento progetti di ricerca

Dall'A.A. 2000/2001 organizza, dirige e coordina le attività di ricerca svolte presso il **Laboratorio di Ingegneria Economico-Gestionale** (Center for Value Management) del DAPIT, Facoltà di Ingegneria, dell'Università degli Studi della Basilicata.

Dall'A.A. 2007/2008 è responsabile scientifico nazionale del **progetto di ricerca “Modelli di valutazione e gestione del capitale intellettuale per le dinamiche di creazione del valore e analisi dell'impatto sulle prestazioni aziendali: implicazioni strategiche e gestionali. Il caso delle organizzazioni sanitarie”** candidato a finanziamento ed in fase di valutazione al MUR – PRIN 2007.

Dall'A.A. 2007/2008 è coordinatore del **progetto di ricerca “The Organisational Value of Arts Based Initiatives”** sviluppato da Arts&Business – ente del governo inglese.

Dall'A.A. 2007/2008 è responsabile e coordinatore scientifico, per l'Università degli Studi della Basilicata, dei **progetti di Trasferimento Tecnologico** finanziati nel bando Comune di Matera “PISU – Rianimazione Economica – centro servizi alle PMI”: “Tecnologie software CAD-CAM per macchina a controllo numerico” partner industriale EdilMetas; “HD Technology Acquisition” partner industriale RVM srl.

Nell'A.A. 2006/2007 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l'Università degli Studi della Basilicata, del **progetto di ricerca "Mappatura del distretto industriale del mobile imbottito di Matera e Montescaglioso"** finanziato dal Dipartimento Attività Produttive, Politiche dell'Impresa, Innovazione Tecnologica della Regione Basilicata.

Nell'A.A. 2005/2006 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l'Università degli Studi della Basilicata, del **progetto di ricerca applicata “Controllo e Conformità della Qualità del Prodotto e delle Fasi di Lavorazione del Mobile Imbottito – Valutazioni Tecniche ed Economico-Gestionali”**, finanziato da Chateau d'Ax.

Dall'A.A. 2004/2005 a quello 2006/2007 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l'Università degli Studi della Basilicata del **progetto di ricerca “MS3DI: Modelli e Servizi a Supporto dello Sviluppo dei Distretti Industriali”**, sviluppato in collaborazione con il Politecnico di Bari e OMAR S.p.a..

Dall'A.A. 2001/2002 a quello 2003/2004 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l'Università degli Studi della Basilicata, del **progetto EQUAL “Centro Per.Forman.Ce”** organizzato e gestito in collaborazione con il Parco Scientifico e Tecnologico Basentech S.p.a., l'Unione degli Industriali di Matera e Pragma Consulting S.r.l..

Dall'A.A. 2001/2002 a quello 2003/2004 è stato coordinare scientifico, per l'Università degli Studi della Basilicata, del **progetto EQUAL “Sviluppo e competitività delle competenze**

professionali” organizzato e gestito in collaborazione con Sintesi Srl, ISFOA, Ordine degli Architetti di Potenza, Ordine degli Ingegneri di Potenza, Ordine dei Geologi di Potenza, Ordine dei Ragionieri di Potenza, Comune di Potenza.

Nell’A.A. 2004/2005 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l’Università degli Studi della Basilicata, del **progetto di ricerca applicata “Gestione ambientale dei rifiuti da costruzione e demolizione – Valutazioni economico gestionali secondo logiche di project financing”**, finanziato da: Provincia di Potenza, Camera di Commercio Industria Artigianato ed Agricoltura di Potenza, API Basilicata, Assindustria – Sez. Edile, CNA di Potenza e Confartigianato.

Nell’A.A. 2003/2004 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l’Università degli Studi della Basilicata, del progetto di ricerca applicata **“Miglioramento delle performance nello sviluppo prodotto della CaliaItalia S.p.a.”** progetto finanziato dalla CaliaItalia.

Nell’A.A. 2003/2004 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l’Università degli Studi della Basilicata, del **progetto di ricerca “Mappatura del distretto industriale del mobile imbottito murgiano”** finanziato dal Comitato di Distretto del Mobile Imbottito di Matera e Montescaglioso.

Nell’A.A. 2003/2004 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l’Università degli Studi della Basilicata, del **progetto di ricerca applicata “L’e-learning nel settore delle costruzioni: ruolo e problematiche di gestione”** finanziato dall’ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili).

Nell’A.A. 2002/2003 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l’Università degli Studi della Basilicata, del **progetto di ricerca “Valutazione del Potenziale di Ricerca ed Innovazione dei Sistemi Organizzativi”** finanziato dall’ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili).

Nell’A.A. 2001/2002 è stato coordinatore scientifico di un gruppo di ricerca, per il Center for Business Performance della Cranfield School of Management, Cranfield University, operante sul **progetto “Assessing and measuring intangible assets”**, finanziato dal Chartered Institute of Management Accountants nell’ambito della linea di ricerca “Management Accounting and Knowledge Management”.

Nell’A.A. 2001/2002 è stato responsabile e coordinare scientifico, per l’Università degli Studi della Basilicata, dei gruppi di ricerca operanti sui seguenti progetti di ricerca applicata:

- “Definizione del sistema di controllo e di gestione per l’Università degli Studi della Basilicata”;
- “Re-ingegnerizzazione della gestione degli inventari dei beni mobili ed immobili dell’Università degli Studi della Basilicata”.

Nell’A.A. 2000/2001 è stato coordinatore scientifico per il DAPIT, Facoltà di Ingegneria dell’Università della Basilicata, di un gruppo di ricerca operante nello svolgimento del **progetto transazionale INTERREG II – MED.OCC.98/99 “Reti Degli Spazi Fragili”**.

Nell'A.A. 2000/2001 è stato coordinatore scientifico di un gruppo di ricerca presso le Industrie Natuzzi S.p.a. operante sul progetto di ricerca applicata **“Analisi e razionalizzazione delle attività produttive degli indiretti”**.

Nell'A.A. 2000/2001 è stato coordinatore scientifico di un gruppo di ricerca, per il Center for Business Performance della Cranfield School of Management, Cranfield University, operante sul **progetto “Expatriate metrics projects”** con il coinvolgimento della Shell, Glaxo Wellcome, Eli Lilly, Cadbury Schweppes, Uniliver, De Beers, ICI, Swiss Re.

Nell'A.A. 2000/2001 è stato coordinatore scientifico di un gruppo di ricerca, per il Center for Business Performance della Cranfield School of Management, Cranfield University, operante sul **progetto “Diversity measurement project”** con il coinvolgimento di McDonald's, TSB Bank, Accenture, Cabinet Office, Tesco.

Nell'A.A. 1999/2000 è stato coordinatore scientifico, per l'Istituto G. Tagliacarne e l'INEA (Istituto Nazionale di Economia Agraria) di Basilicata del progetto di ricerca **“Modello di Cluster di imprese per lo sviluppo territoriale”**.

Nell'A.A. 1999/2000 è stato coordinatore scientifico di un gruppo di ricerca presso le Industrie Natuzzi S.p.a. operante sul **progetto di ricerca applicata “Misura delle prestazioni delle attività indirette e benchmarking”**.

Nell'A.A. 1998/1999 è stato coordinatore scientifico di un gruppo di ricerca presso le Industrie Natuzzi S.p.a. operante sul **progetto di ricerca applicata “Definizione di strumenti di supporto per il trasferimento delle best practice operative dagli operai specializzati agli apprendisti”**.

Nell'A.A. 1998/1999 è stato coordinatore scientifico di un gruppo di ricerca presso le Industrie Natuzzi S.p.a. operante sul **progetto di ricerca applicata “Codifica delle conoscenze tacite fondanti gli atti qualificanti del processo di assemblaggio dei mobili imbottiti”**.

Partecipazione a gruppi di ricerca

Nell'A.A. 2007/2008 è componente di un gruppo di esperti per la redazione di un'indagine di ricerca sulla “Domanda ed offerta di innovazione del settore dell'industria leggere pugliese” finanziato e coordinato dall'**ARTI** (Agenzia della Regione Puglia per la Tecnologia e l'Innovazione).

Dall'A.A. 1999/2000 è componente di gruppi di ricerca presso il **Centre of Business Performance della Cranfield School of Management**, Cranfield University (UK), impegnati sulle tematiche della “Misura e gestione delle risorse intangibili di impresa” e sulla “Gestione delle prestazioni dei sistemi organizzativi”.

Dall'A.A. 1994/1995 è componente di gruppi di ricerca presso **l'Università degli Studi della Basilicata ed il Politecnico di Bari**, in particolare, sulle tematiche del “Knowledge

Management”, degli “Intellectual Capital”, della “Gestione delle prestazioni”, del “Project Management” e dei “Sistemi di Imprese”.

Nell’A.A. 1998/1999 è stato componente di un gruppo di ricerca del **Politecnico di Bari** per la redazione del Piano Energetico della Regione Puglia.

Nell’A.A. 1998/1999 è stato componente di un gruppo di ricerca presso il **Politecnico di Bari** per lo svolgimento del progetto europeo ESPRIT “Total Quality On-Line for the European Automotive Supply Industry”, coordinato dal CLEPA – the European Association of Automotive Suppliers.

Nell’A.A.1998/1999 è stato componente di un gruppo di ricerca presso la **Sud Systemi S.r.l.** operante sulla definizione delle “Funzioni dei software per il knowledge management”.

Nell’A.A. 1998/1999 è stato componente di un gruppo di ricerca presso la **Casa di Cura Francesco D’Amore** per lo sviluppo di un progetto finanziato al DAPIT, Università degli studi della Basilicata, sul tema “Sviluppo di un Modello d’Implementazione e Miglioramento del Sistema Qualità nel Settore Sanitario”.

Titoli, borse di studio e contratti di ricerca presso enti pubblici e privati

Nell’A.A. 2003/2004 ha svolto un **contratto di ricerca** con il Politecnico di Bari, Laboratorio di Knowledge Management per lo svolgimento del progetto “La misura del capitale intellettuale dei sistemi organizzativi”.

Negli Anni Accademici 2000/2001 e 2001/2002 ha svolto **contratti di ricerca** con il Centre for Business Performance della Cranfield School of Management, Cranfield University (UK) per lo svolgimento dei progetti di ricerca: “Expatriate metrics projects”, “Assessing and measuring intangible assets” e “Diversity Measurement Project”.

Nell’A.A. 1999/2000 è stato vincitore di una **borsa di studio CNR** nell’ambito del programma “Short term mobility” per lo svolgimento di attività di ricerca presso il Centre for Business Performance della Cranfield School of Management, Cranfield University (UK).

Nell’A.A. 1999/2000 ha svolto un **contratto di ricerca** con il DAPIT, Facoltà di Ingegneria dell’Università della Basilicata per lo svolgimento del progetto di ricerca “Measuring Knowledge Assets”.

Nell’A.A. 1998/1999 ha conseguito il titolo di **Dottore di Ricerca** in “Ingegneria Economico-Gestionale” presso l’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”.

6. ATTIVITÀ DI RICERCA

Premessa

L'attività di ricerca scientifica, svolta da Giovanni SCHIUMA, si è sviluppata nel corso degli anni, a partire dal 1994, su alcune delle principali tematiche dell'Ingegneria Economico-Gestionale. L'attività scientifica si è concretizzata in pubblicazioni internazionali e nazionali di natura prevalentemente accademica ed in alcuni casi anche 'practitioner-oriented' al fine di garantire la più ampia diffusione dei risultati delle attività di studio.

L'attività di pubblicazione si è focalizzata su riconosciute riviste internazionali, con particolare attenzione a quelle raccomandate dall'AiIG Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale) con riferimento all'elenco delle riviste pubblicato dall'Association of Business School (ABS). Inoltre, sono stati redatti capitoli per libri internazionali e nazionali pubblicati da riconosciute case editrici con elevata diffusione nel mondo scientifico e manageriale.

Alcune attività di studio sono state, in particolare, oggetto di pubblicazione nella forma di report di ricerca curati da importanti istituzioni pubbliche o private. Infine, si è posta sempre una grande attenzione alla partecipazione continua e coinvolta ai più importanti convegni internazionali e nazionali, inerenti le attività di ricerca in corso, ciò al fine non solo di pubblicizzare e diffondere, attraverso i relativi atti di convegno, i risultati dell'attività di ricerca, ma soprattutto per partecipare al dialogo critico e costruttivo di alcune importanti comunità scientifiche nei filoni di ricerca economico-gestionali. Si segnala anche l'impegno a contribuire con articoli e memorie, pubblicate da riviste di natura socio-culturale di natura locale e nazionale, oltre che da testate giornalistiche, al più ampio dibattito volto a comprendere e guidare lo sviluppo dei sistemi economico-produttivi industriali e locali, nonché finalizzato alla diffusione della cultura manageriale ed imprenditoriale.

Ambiti di studio e ricerca dell'attività scientifica

Il lavoro scientifico è stato sviluppato in diversi ambiti di studio con un differente livello di attenzione ed approfondimento. Più specificatamente è possibile classificare gli ambiti di interesse in due categorie di riferimento:

- studi di ricerca di interesse particolare;
- studi di ricerca di interesse generale.

Appartengono alla prima categoria tutti quegli studi volti ad approfondire e sviluppare delle specifiche traiettorie di ricerca al fine di posizionarsi e contribuire ad avanzare la frontiera della conoscenza di specifici ambiti tematici. Si tratta di quegli studi che denotano e caratterizzano l'esperienza scientifica dell'autore e consentono, anche, una sua identificazione nella comunità scientifica di appartenenza. Invece, alla seconda categoria appartengono gli studi volti ad investigare ed approfondire alcune tematiche di ricerca che contraddistinguono l'ingegneria economico-gestionale. La finalità è quella di sviluppare conoscenze trasversali utili sia alla comprensione delle interdipendenze tra i diversi ambiti di studio delle discipline economico-gestionali, sia a garantire una migliore didattica accademica; oltre complessivamente a consentire una comprensione delle dinamiche evolutive degli interessi scientifici dell'ingegneria economico-gestionale e poter così mappare e valutare il proprio posizionamento e rinnovare e/o effettuare nuove scelte di interesse nei percorsi di studio e ricerca per la creazione e diffusione di conoscenza che contribuisca al miglioramento economico-manageriale e socio-culturale locale e globale. Ne consegue che le competenze

scientifiche sviluppate nel corso degli anni possono distinguersi in ‘competenze specialistiche’ e ‘competenze complementari’.

Competenze specialistiche

Le competenze specialistiche di Giovanni SCHIUMA vertono oggi su tre filoni di studio interconnessi e per alcuni aspetti sovrapposti. Questi sono: i ‘Sistemi Locali di Imprese’ (con particolare attenzione ai Distretti Industriali), la ‘Gestione della Conoscenza’ - Knowledge Management - (con particolare attenzione ai modelli di gestione e valutazione delle risorse cognitive e del capitale intellettuale di impresa), la ‘Gestione delle Prestazioni’ – Performance Management – (con particolare attenzione alla definizione ed implementazione di sistemi di misura delle prestazioni).

Le competenze specialistiche si sono sviluppate nell’ultimo decennio secondo una traiettoria che vede dapprima l’attenzione rivolta alla tematica dei sistemi di impresa, poi al ruolo della gestione della conoscenza nei sistemi di imprese e nell’impresa, ed infine alla misura e gestione delle prestazioni dei sistemi organizzativi sia privati che pubblici.

Il percorso di crescita scientifica è iniziato in modo coerente alla tradizione degli studi e ricerca della scuola del Politecnico di Bari guidata dal prof. Gianfranco DIOGUARDI e dal prof. Vito ALBINO, volta a teorizzare ed analizzare empiricamente il modello della Macroimpresa e delle dinamiche relazionali nei sistemi di imprese. Successivamente, con lo sviluppo della tesi di dottorato, a fronte del crescente interesse nella comunità scientifica internazionale dell’analisi del ruolo e delle rilevanza strategica delle risorse cognitive per le dinamiche di sviluppo delle imprese e dei sistemi locali di imprese, si è ampliato l’ambito di studio dei sistemi di imprese con l’analisi delle dinamiche cognitive. Ciò ha guidato lo sviluppo di un’attività di ricerca sui modelli, approcci, strumenti ed aspetti organizzativi della gestione della conoscenza. Questi studi sono stati ulteriormente ampliati con l’avvio di un’intensa attività di ricerca con il Center for Business Performance della Cranfield School of Management coordinato dal prof. Andy NEELY e dal prof. Mike BOURNE. Tale attività di collaborazione scientifica tutt’ora in corso ha portato ad ampliare gli interessi di ricerca volgendo l’attenzione ai sistemi di misura e gestione delle prestazioni.

Negli ultimi anni il filone di ricerca del Knowledge Management è stato arricchito dallo sviluppo di studi e ricerche focalizzate sulla misura e gestione del capitale intellettuale. L’approfondimento di questo ambito di ricerca è stato anche contraddistinto dalla partecipazione attiva ad una comunità scientifica internazionale che è emersa a partire dal 2000 e che oggi si va consolidando attraverso anche la definizione di forme associative come il New Club of Paris. Nell’ambito di questa comunità, l’attività di ricerca di Giovanni SCHIUMA si è contraddistinta per l’attenzione da un lato alla valutazione del capitale intellettuale nei sistemi produttivi a base locale e dall’altro sulla comprensione della rilevanza strategica delle risorse intangibili nelle dinamiche di creazione del valore dei sistemi organizzativi. Quest’ultimo ambito di indagine è caratterizzato dall’integrazione del filone di ricerca dello Strategic Performance Management con quello dell’Intellectual Capital Assessment and Management.

La partecipazione allo sviluppo della comunità internazionale di ricerca interessata alle tematiche della gestione e valutazione del capitale intellettuale e delle risorse intangibili è stata in particolare contraddistinta dalla definizione, organizzazione e coordinamento da parte di Giovanni SCHIUMA dell’iniziativa internazionale denominata IFKAD (International Forum on Knowledge Asset Dynamics), che rappresenta una delle iniziative scientifiche di riferimento nel panorama internazionale degli eventi dedicati alla presentazione e discussione di ricerche sul tema della gestione del capitale intellettuale nei sistemi organizzativi.

Nei tre principali ambiti di ricerca, sopra citati, si è concentrata la produzione scientifica di Giovanni SCHIUMA. In particolare, nell'ambito del primo filone di studio – sistemi di imprese – la ricerca si è principalmente focalizzata sull'indagine delle proprietà e delle dinamiche relazionali dei network di imprese, evidenziando particolarmente il ruolo delle imprese leader. Si sono indagate le dinamiche evolutive dei distretti industriali al fine di delineare dal punto di vista sia descrittivo che prescrittivo alcune possibili strategie di crescita competitiva dei sistemi di imprese a base territoriale. Grande attenzione è stata posta alle seguenti aree di studio: (a) i processi di internazionalizzazione dei sistemi di imprese; (b) alla formazione nei distretti industriali di gerarchie interne ed esterne; (c) al governo dei processi di trasferimento e di gestione delle conoscenze nelle relazioni cliente-fornitore; (d) alla codifica delle conoscenze scambiate nelle relazioni cliente-fornitore; (e) alla gestione dei processi innovativi; (f) alla gestione dello sviluppo prodotto; (g) e al ruolo delle tecnologie di Information and Communication Technology (ICT). Infine adottando un approccio di analisi di natura cognitiva¹, si sono definite classi concettuali ed interpretative delle principali componenti e proprietà dei distretti industriali.

Occorre evidenziare che nel filone di ricerca dei sistemi di impresa, oltre ad analizzare quelli a base territoriale, che comunque hanno rappresentato il principale focus di riferimento, si sono indagati anche i modelli inter-organizzativi caratterizzanti, in particolare, il settore delle costruzioni. L'attenzione è stata posta su tre principali modelli inter-organizzativi: il Laboratorio di Quartiere, che ha rappresentato il tema di ricerca sviluppato in collaborazione con il prof. Guido SIVO, la Macroimpresa (General Contractor), che raccogliendo le intuizioni ed i risultati di ricerca del prof. Gianfranco DIOGUARDI è stato ulteriormente sviluppato anche con il coordinamento del prof. Vito ALBINO, ed il Construction Management, che è stato oggetto di studio in collaborazione con il prof. Nicola COSTANTINO.

Con specifico riferimento al modello del Laboratorio di Quartiere si è focalizzata l'attenzione sul ruolo sia delle tecnologie di ICT (Information and Communication Technology), sia della codifica e trasferimento della conoscenza nell'evoluzione dei modelli inter-organizzativi per la gestione dei processi di manutenzione urbana. Invece, per quanto attiene il General Contracting e il Construction Management, si è fondamentalmente proceduto ad un'analisi di raffronto dei due modelli inter-organizzativi evidenziandone sia le peculiarità strutturali sia le condizioni di convenienza economica.

Negli ultimi anni il filone di ricerca dei sistemi di imprese è stato ampliato ponendo l'attenzione al ruolo del capitale intellettuale nelle dinamiche di creazione del valore nei sistemi produttivi a base locale. In tal senso anche attraverso l'impiego di modelli di Robust Canonical Analysis si sono investigati i legami che intercorrono tra la dotazione di risorse intangibili, classificate secondo i modelli di analisi del capitale intellettuale, e le dinamiche di creazione del valore analizzate secondo una prospettiva stakeholder-based.

¹ L'adozione di un approccio cognitivo corrisponde alla scelta di impiegare la conoscenza quale dimensione di analisi descrittiva e prescrittiva di un fenomeno e/o entità. L'approccio cognitivo è coerente ad altri approcci che si sono affermati nella letteratura economico-manageriale negli ultimi anni. In particolare l'approccio resource-based e knowledge-based (Conner and Prahalad, 1996; Grant and Baden-Fuller, 1995; Kogut and Zander, 1992; 1996) oltre a quello competence-based (Barney, 1991; Hamel and Prahalad, 1990; Prahalad, 1993) supportano una concettualizzazione dell'impresa come sistema basato, sia dal punto di vista strutturale sia funzionale, sull'impiego e sviluppo di conoscenza.

Il filone di ricerca del Knowledge Management si è focalizzato sull'analisi delle dimensioni cognitive dell'impresa. In particolare, dapprima si è analizzata la conoscenza, come risorsa strategica fondamentale per l'acquisizione di differenziali competitivi, studiandone le caratteristiche strutturali e le proprietà da un punto di vista sia cognitivo che manageriale. Lo studio della conoscenza quale risorsa di impresa ha condotto ad una concettualizzazione della conoscenza utile sia per comprendere il ruolo operativo delle risorse cognitive ed intangibili nei processi organizzativi (operativi e manageriali), sia per interpretare le dinamiche di apprendimento organizzativo nelle imprese. Quest'ultima dimensione di indagine -l'apprendimento organizzativo (learning organisation)- è stata oggetto di studio evidenziando la funzione dell'apprendimento individuale ed il suo legame, coerentemente all'approccio della 'Knowledge Creating Company' di Nonaka e Takeuchi (1995), con le dinamiche di apprendimento organizzativo.

Il ruolo attribuito all'apprendimento organizzativo quale processo fondamentale per la competitività di impresa ha portato a sviluppare di un'interpretazione di tipo cognitivo dell'impresa, raccogliendo anche l'approccio di analisi autopoietico dell'organizzazione. Si è così analizzata la natura della conoscenza estendendo la sua tradizionale classificazione dicotomica: tacita vs codificata. Inoltre, partendo dal presupposto che il processo di codifica delle conoscenze riveste un ruolo di fondamentale importanza per le performance di impresa, si sono sviluppati modelli interpretativi di natura sia descrittiva che prescrittiva dei processi di gestione delle conoscenze organizzative.

Al fine di sviluppare approcci e strumenti operativi per guidare il management di impresa nella gestione delle conoscenze organizzative, si è poi focalizzata l'attenzione sul filone di ricerca emergente riguardante l'analisi delle risorse intangibili e del capitale intellettuale di impresa. Partendo da tale letteratura e facendo proprie altre intuizioni di ricerca riconducibili ad altri autori tra cui Boisot e Teece, si è adottato il concetto di knowledge asset quale strumento concettuale per analizzare le risorse cognitive dell'impresa e dei sistemi di imprese. L'attenzione è stata posta dapprima sui modelli per la classificazione e la valutazione dei knowledge asset nell'impresa, e successivamente sui modelli, approcci e processi per la loro gestione e sviluppo. Più recentemente, adottando una visione olistica che vede la valutazione e gestione come due momenti importanti della definizione ed implementazione delle strategie di gestione della conoscenza, si sono indagati gli approcci per integrare la gestione della conoscenza nella pianificazione strategica. In particolare, l'attenzione è stata rivolta allo studio delle dinamiche di creazione del valore delle risorse cognitive. Riconoscendo la centralità della conoscenza nelle dinamiche di creazione del valore, si sta indagando come le imprese possono gestire strategicamente il loro sviluppo facendo leva sui propri domini di conoscenza.

Il filone di ricerca del Performance Management è focalizzato sull'impiego dei modelli di misura delle prestazioni come strumenti strategici. Adottando il modello concettuale della 'strategy map' si è indagando come i sistemi di misura delle prestazioni possano guidare l'implementazione, comunicazione e verifica della strategia di impresa. Inoltre, si è posta grande attenzione all'impatto e valenza dei sistemi di misura delle prestazioni quali strumenti gestionali per la creazione del valore. Inoltre, il filone di ricerca del Knowledge Management e del Performance Management sono stati integrati con la finalità di sviluppare modelli e strumenti gestionali per l'identificazione, mappatura, valutazione e gestione delle risorse cognitive di impresa che in misura più significativa contribuiscono al miglioramento delle prestazioni di impresa. In tal senso sono stati sviluppati modelli come il 'Knowledge Value

Chain', il 'Knoware Tree' ed il 'Knowledge Asset Value Creation Map' che forniscono linee guida sia in termini descrittivi che prescrittivi per la valutazione e gestione delle risorse cognitive di impresa per sostenere e guidare le dinamiche organizzative di creazione del valore.

Sebbene, non esplicitamente evidenziato dalle note di cui sopra, i vari filoni di ricerca convergono verso un interesse comune: la gestione del valore di impresa. L'assunto di fondo che l'esistenza dei sistemi organizzativi sia vincolata alla loro capacità di creare in modo sostenibile e duraturo valore, sta guidando lo sviluppo di un'attività di ricerca volta ad indagare le dinamiche e le strategie di creazione del valore dei sistemi organizzativi. Si tratta di un filone di ricerca che raccogliendo i più tradizionali contributi di matrice strategica ed economico-organizzativa intende indagare il legame che intercorre tra le seguenti variabili: creazione del valore; soddisfazione dei bisogni e desideri degli stakeholder di impresa; gestione e miglioramento delle prestazioni organizzative; valutazione e gestione delle risorse cognitive; e contributi degli stakeholder di impresa.

Nell'ambito delle competenze specialistiche si rende necessario citare un ambito di studio sul quale si sta gradualmente focalizzando l'attenzione riconducibile sebbene non direttamente agli studi di Organisational behaviour. Si tratta, in particolare, dell'analisi e del ruolo delle emozioni e dell'energia quali fattori 'soft' alla base della competitività dei sistemi organizzativi e più specificatamente del miglioramento delle performance. L'oggetto di studio è quello delle 'Energetic organisation' e le domande di ricerca indagate possono essere ricondotte alla questione: qual è il ruolo delle emozioni nello sviluppo di sistemi organizzativi eccellenti? E come è possibile gestire l'energia nei sistemi organizzativi? Queste sono questioni che stanno conducendo l'autore ad esplorare ambiti interdisciplinari nei quali convergono numerosi ambiti di studio che vanno da quelli di matrice organizzativa a quelli di natura psicologica e sociologica. Allo stato attuale si tratta di ricerche esplorative che saranno successivamente affiancate dall'impiego di approcci metodologici più rigorosi per investigare dal punto di vista anche statistico il ruolo dei fattori 'soft' nelle dinamiche di creazione del valore dei sistemi organizzativi.

Competenze complementari

Alla categoria degli studi complementari appartengono molti altri lavori di ricerca che hanno avuto prevalentemente la finalità di costruire ed alimentare un bagaglio dei conoscenze di base di natura complementare a quello specialistico sopra delineato. Si tratta di lavori di ricerca da cui l'attività didattica accademica trae benefici consolidando il patrimonio di conoscenza nelle principali tematiche di interesse dell'ingegneria economico-gestionale. In particolare, alla categoria degli studi di interesse generale appartengono i seguenti ambiti di indagine: *Project management* - gestione dell'allocazione delle risorse condivise in progetti complessi, *Supply chain* - gestione della codifica della conoscenza per un'efficiente coordinamento, *Gestione dell'innovazione* - un'analisi cognitiva dei processi di innovazione, *Sviluppo prodotto* - misura e gestione delle prestazioni nello sviluppo prodotto, *Diversity management* - un modello di valutazione del diversity management nelle imprese multinazionali, *International assignment* - un modello di valutazione degli expatriates, *Analisi Input-Output* - l'analisi input-output per la pianificazione energetica, e *System Dynamics* - per lo studio delle dinamiche di sviluppo strategico delle imprese. Inoltre, recentemente si è interessati all'analisi dei processi gestionali nella pubblica amministrazione. L'attenzione è

focalizzata sul settore sanitario e sugli enti pubblici. Con riferimento al primo si stanno sviluppando alcuni studi volti a comprendere gli approcci di misura e gestione delle prestazioni nel settore sanitario. Invece, con riferimento agli enti pubblici si stanno analizzando le strutture organizzative, i modelli di misura e reporting delle prestazioni e la valutazione dei processi di gestione delle risorse umane.

Metodologie ed ambiti di indagine

Dal un punto di vista metodologico, la ricerca ha impiegato diversi strumenti di indagine. In particolare per la natura esplorativa presentata da gran parte della produzione scientifica si è fatto ricorso prevalentemente ad analisi basate su: caso di studio approfondito (in-depth case study), casi di studio nello stesso settore industriale o in diversi settori industriali (multiple case studies), esempi di casi tratti dalla pratica (case examples), ricerca in azione (action reserch). Mentre più recentemente si sta prestando attenzione all'impiego di analisi statistiche al fine di evidenziare le relazioni tra dotazione e gestione delle risorse cognitive e prestazioni dei sistemi organizzativi. Inoltre, sono stati impiegati modelli di simulazione soprattutto per lo studio di modelli quantitativi come agenti autonomi intelligenti e system dynamics.

L'ambito empirico di indagine è stato inizialmente prevalentemente quello dei sistemi locali della Regione Basilicata, e particolarmente il distretto industriale del mobile imbottito di Matera, del quale si sono studiate sia le caratteristiche di sistema sia quelle delle più significative realtà produttive, quali la Natuzzi, la Nicoletti e la CaliaItalia. Negli ultimi anni, in stretta collaborazione con il Centre for Business Performance della Cranfield School of Management si sono sviluppate indagini empiriche che hanno coinvolto multinazionali come la Shell, AstraZenica, McDonalds, Bank of Scotland, DHL ed altre. Infine, più recentemente si stanno sviluppando indagini statistiche a livello nazionale ed internazionale su fonte dati ISTAT ed EUROSTAT ed altre banche dati nazionali ed internazionali.

7. ELENCO COMPLETO DELLE PUBBLICAZIONI

Libri

SCHIUMA G., “*The Value of Arts for Business*”, Cambridge University Press, (Forthcoming).

SCHIUMA G. (editor), “*Managing Knowledge Assets and Business Value Creation in Organizations: Measures and Dynamics*”, IGI Global (Forthcoming).

Contributi a libri a diffusione internazionale

1. LERRO, A., SCHIUMA, G. (2009), “The Regional Innovation Capacity Model”, in ORDONEZ DE PABLOS, P. LYTRAS, M.D. (Eds.), *Regional Innovation Systems and Sustainable Development: Emerging Technologies*, IGI-GLOBAL BOOKS, Hershey, PA, USA, (forthcoming).
2. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2009), “Determining key performance indicators – an analytical network approach”, GUNASEKARAN A. and SANDHU M. (Editors), *Handbook on Business Information Systems*, World Scientific Publishing (Forthcoming Scheduled Winter 2009 ISBN 978-981-283-605-2).
3. SCHIUMA G. (2009), “Strategies for Assessing Organisational Knowledge Assets” in ORDONEZ DE PABLOS P. and LYTRAS M. (Editors) *Knowledge Ecology in Global Business: Managing Intellectual Capital*, IGI Global, Hershey-Pennsylvania, USA.
4. SCHIUMA G., CARLUCCI D. (2007), “Assessing and Managing Knowledge Assets for Company Value Creation”, in YOOSUF C. (Editor) *Knowledge Management Integrated*, Heidelberg Press, Heidelberg, Victoria, pp. 27-46.
5. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2007), “Exploring intellectual capital concept in strategic management research”, in JOIA L. (Editor) *Strategies for Information Technology and Intellectual Capital: Challenges and Opportunities*, Idea Group Inc., London, pp. 10-28.
6. SCHIUMA G., LERRO A., CARLUCCI D. (2005), “An Inter-firm Perspective on Intellectual Capital” in MARR B. (Editor) *Perspectives on intellectual capital*, Butterworth-Heinemann, Boston, pp. 155-169.
7. MARR B., GRAY D., SCHIUMA G. (2004), “Measuring intellectual capital – what, why, and how” in BOURNE, M., (editor) *Handbook of performance measurement*, GEE Publishing, London, pp. 369-411.
8. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2004), “Managing Knowledge Assets for NPD

Performance Improvement: Results of an Action Research Project”, in KARAGIANNIS D. e REIMER U. (editors) *Practical Aspects of Knowledge Management*, Springer, New York, pp. 271-281.

9. ALBINO V., SCHIUMA G. (2003), “New forms of knowledge creation and diffusion in the industrial district of Matera-Bari”, in BELUSSI F., GOTTARDI G., RULLANI E. (editors), *The Net-Evolution of Local Systems – Knowledge creation, collective learning and variety of institutional arrangements*, Kluwer, Dordrecht.
10. MARR B., SCHIUMA G. (2001), “Measuring and Managing Intellectual Capital and Knowledge Assets in New Economy Organisations”, in BOURNE M. (editor) *Performance Measurement Handbook*, GEE Publishing, London, C4B/i.

Riviste a diffusione internazionale

1. LÖNNQVIST A., SCHIUMA G. (2009), “Intellectual Capital Management for Service Productivity Improvement”, *International Journal of Service Technology and Management*, (Forthcoming – editorial special issue).
2. SCHIUMA G., LERRO A. (2009), “Knowledge-based dynamics of regional development: the IC Innovation Capacity Model”, *International Journal of Knowledge-Based Development*, Vol. 1., Issue 1 (Forthcoming).
3. SCHIUMA G. (2009), “Managerial Foundations of Knowledge Assets Dynamics”, *Knowledge Management Research and Practice*, 7(4): 290-299.
4. LERRO A., SCHIUMA G. (2009), “A Knowledge-based dynamics of regional development: the case of Basilicata region”, *Journal of Knowledge Management*, Vol. 13, issue 5, pp. 287-300.
5. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2009), “Applying the Analytic Network Process to Disclose Knowledge Assets Value Creation Dynamics”, *Expert Systems With Applications*, 36, pp. 7687-7694.
6. CARLUCCI D., SCHIUMA G., SOLE F. (2009), “Disclosing and Assessing the Knowledge Assets Roots of Organisational Value Creation Dynamics”, *The International Journal of Knowledge, Culture & Change Management*, Vol. 8, N. 10, pp. 51-60.
7. SCHIUMA G., LERRO A. (2008), “Knowledge-based capital in building regional innovation capacity”, *Journal of Knowledge Management*, Vol. 12, Issue 5, pp. 121-136.
8. LERRO A., SCHIUMA G. (2008), “Intellectual Capital and Company’s Performance Improvements”, *Measuring Business Excellence*, Vol. 12, Issue 2, pp. 3-9.

9. LERRO A., SCHIUMA G. (2008), "The Impact of Intellectual Capital on Regional Development: an RCA Application", *International Journal of Innovation and Regional Development*, Vol. 1, N. 2.
10. SCHIUMA G., LERRO A., SANITATE D. (2008), "Intellectual Capital Dimensions of Ducati's Turnaround – Exploring Knowledge Assets Grounding a Change Management Program", *International Journal of Innovation Management*, Vol. 12, N. 2, (June): pp. 161-193.
11. SCHIUMA G., LERRO A., CARLUCCI D. (2008), "The Knoware Tree and the Regional Intellectual Capital Index: An Assessment Within Italy", *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 9, N. 2, pp. 283-300.
12. YASAR J., SCHIUMA G. (2007), "Measuring performance in the public sector: challenges and trends", *Measuring Business Excellence*, Vol. 11, Issue 4, pp. 4-8.
13. SCHIUMA G., ORDONEZ DE PABLOS P., SPENDER JC (2007), "Intellectual Capital and Company's Value Creation Dynamics", *International Journal of Learning and Intellectual Capital*, Vol. 4, N. 4, pp. 331-341.
14. SCHIUMA G., MASON S., KENNERLEY M. (2007), "Assessing energy within organisations", *Measuring Business Excellence*, Vol. 11, Issue 3, pp. 69-78.
15. SCHIUMA G., CARLUCCI D. (2007), "Knowledge Asset Value Creation Map - Assessing knowledge asset value drivers using AHP", *Expert Systems with Applications*, Vol. 32, N. 3, 814-821.
16. SCHIUMA G., BOURNE M., HARRIS H. (2006), "Assessing the value of international workers", *Measuring Business Excellence*, Vol. 10, N. 1, pp. 60-71.
17. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2005), "Knowledge Asset Value Spiral", *Knowledge and Process Management Journal*, Vol. 13, Issue 1, pp. 35-46.
18. MARR B., SCHIUMA G., NEELY A. (2004), "The Dynamics of Value Creation: Mapping your Intellectual Performance Drivers", *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 5, N. 2, pp. 312-325.
19. MARR B., SCHIUMA G., NEELY A. (2004), "Intellectual Capital – defining key performance indicators for organisational knowledge assets", *Business Process Management Journal*, Vol. 10, N. 5, pp. 551-569.
20. CARBONARA N., SCHIUMA G. (2004), "The New Product Development Process within Industrial Districts: a Cognitive Approach", *International Journal of Product Development*, Vol. 1, N. 1, pp. 92-106.
21. CARLUCCI D., MARR B., SCHIUMA G. (2004), "The Knowledge Value Chain – How Intellectual Capital Impacts Business Performance", *International Journal of*

Technology Management, Vol. 27, N. 6-7, pp. 575-590.

22. SCHIUMA G., JARRAR Y. (2004), "Benchmarking Knowledge for Company Value Creation", *Benchmarking: An International Journal*, Vol. 11, pp. 555-558.
23. MARR B., SCHIUMA G. (2003), "Business Performance Measurement - Past, Present and Future", *Management Decision*, 41/8, pp. 680-687.
24. MARR B., SCHIUMA G., NEELY A. (2002), "Assessing Strategic Knowledge Assets in eBusiness", *International Journal of Business Performance Management*, Vol. 4, N. 2-4, pp. 279-295.
25. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (2001), "A Metric for Measuring Knowledge Codification in Learning Organisation", *Technovation*, Vol. 20, pp. 413-422.
26. ALBINO V., CARBONARA N., SCHIUMA G. (2000), "Knowledge in Inter-Firm Relationships of an Industrial District", *Industry and Higher Education Journal*, Vol. 15, N. 1, pp. 404-412.
27. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (1999), "Knowledge Transfer and Inter-Firm Relationship: The Role of the Leader Firm", *Technovation*, Vol. 19, pp. 53-63.
28. ALBINO V., SCHIUMA G., SIVO G. (1998), "Firms Networks for Building Maintenance and Urban Renovation: The Technological and Organizational Evolution", *European Journal of Purchasing and Supply Management*, Vol. 4, N. 1, pp. 21-29.

Riviste practitioner-oriented a diffusione internazionale

1. SCHIUMA G., MARR B. (2001), "Managing Knowledge in e-Business: the Knowledge Audit Cycle", *Deloitte & Touche*.
2. SCHIUMA G., NEELY A., ALBINO V. (2000), "Managing Knowledge Codification in Supply Chain Relationships within Italian Industrial Districts", *Supply Chain Practice*, Vol. 2, N. 4, pp. 64-82.

Atti di convegni a diffusione internazionale

1. CARLUCCI D., SCHIUMA G., SOLE F., LINZALONE R., (2009), "Assessing and managing climate into healthcare organizations", *Proceedings of the International Scientific Conference "Insights into the Sustainable Growth of Business"*, 19-21 November, Vilnius, Lituania.
2. SOLE F., CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2009) "Assessing the value dimensions for

- customers in Knowledge Intensive Business Services”, in Best Practices for the Knowledge Society - Knowledge, Learning, Development and Technology for All Second World Summit on the Knowledge Society, WSKS 2009, Chania, Crete, Greece, September 16-18, 2009. *Proceedings Series: Communications in Computer and Information Science*, Vol. 49, pp. 288-297.
3. SOLE F., SCHIUMA G. (2009) “How to use different measures for different purposes: a holistic performance management model for public organizations”, in *Book of proceedings of “1st Summer School Piero Lunghi”*, New York.
 4. SOLE F, CARLUCCI D, SCHIUMA G. (2009) “Understanding organisational knowledge-based value creation dynamics: a systems thinking approach”, in *Springer Book of proceedings of “1st Summer School Piero Lunghi”*, New York.
 5. SOLE F., CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2009), “Mapping Intellectual Capital dynamics to identify company’s value drivers”, *proceedings of the European Conference on Intellectual Capital*, Harleem, 28-29 April.
 6. LERRO, A., CARLUCCI, D., SCHIUMA, G. (2009), “A knowledge-based model of organizational innovation capability: evidences from an Italian leading company of home furniture”, in *proceedings ICKMIC 2009 – International Conference on Knowledge Management and Intellectual Capital*, 26- 27 February 2009, IMT Ghaziabad, India.
 7. CARLUCCI D., SCHIUMA G., SOLE F. (2009) “Mapping the knowledge roots of value dynamics”, in *proceedings of International Forum on Knowledge Assets Dynamics*, Glasgow, 17-18 February.
 8. CARLUCCI D., SCHIUMA G., SOLE F. (2008), “Mapping knowledge asset roots of organisational value creation dynamics”, *EBRF 2008 - Research Forum to Understand Business in Knowledge Society*, Helsinki, 22-24 August.
 9. CARLUCCI D., SOLE F., SCHIUMA G. (2008), “Disclosing and assessing the knowledge asset roots of organisational value creation dynamics” *Eighth International Conference on Knowledge, Culture and Change in Organisations*, 5-8 August, Cambridge University, UK.
 10. LERRO A., SCHIUMA G. (2008), “Strategic performance management and local development: the case of the Murgia Italian Industrial Districts”, *Regional Studies Association Annual International Conference*, 27-29 May, Prague, Czech Republic.
 11. SOLE F., CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2007), “Assessing the value of knowledge assets: a system dynamics approach”, *EIASM Workop on Visualising, Managing, and Measuring Intangibles*, 29-31 October, Ferrara, Italy.
 12. LERRO A., SCHIUMA G. (2007), “Intellectual Capital and Regional Development: Evidences from Italy”, *2nd International Forum on Knowledge Assets Dynamics*, 22-23 June 2007, Matera, Italy.

13. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2007), "Disclosing knowledge assets value drivers in NPD by the Analytic Network Process", *14th International Annual EurOMA conference*, 17-20 June, Ankara, Turkey.
14. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2007), "Assessing the role of knowledge assets in value creation dynamics by using the Analytic Network Process", *IC-Congress*, 3-4 May, Haarlem, The Netherlands.
15. SCHIUMA G., MASON S., KENNERLEY M. (2007), "Energetic Organisation", *5th International Business Research Conference*, 26-27 April, Dubai, UAE.
16. LERRO A., SCHIUMA G. (2007), "An Intellectual Capital-Based Perspective of Regional Development", *Regional Studies Association Annual Conference 2007*, 1-4 April, Lisbon, Portugal.
17. LERRO A., SCHIUMA G. (2006), "Towards an Interpretation of Value Creation into Regions", *Regional Studies Association Annual Conference 2006*, 24 November, London, UK.
18. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2006), "Investigating intellectual capital concept and its components in strategic management research", *2nd EIASM Workshop on visualising, measuring and managing intangibles and intellectual capital*, 25-27 October, Maastricht, The Netherlands.
19. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2006), "Selecting and prioritizing key performance indicators by using the Analytic Network Process", *PMA conference*, 25-28 July, 2006, London, UK.
20. LERRO A., CARLUCCI D., SCHIUMA G., TOLVE R. (2006), "Intellectual Capital Benchmarking: an application to Italian regions", *PMA conference*, 25-28 July, 2006, London, UK.
21. SCHIUMA G., SOLE F., CARLUCCI D. (2006), "Managing and measuring e-learning: an application to the Italian construction industry", *IMCL2006 Conference*, 19 -21 April, Amman, Jordan.
22. SCHIUMA G., CARLUCCI D. (2005), "Building Knowledge into Company's Strategy", *International Conference on Intellectual Capital, Knowledge Management and Organisation Learning (ICIKM)*, 21-22 November, Dubai, UAE.
23. SCHIUMA G., CARLUCCI D., LERRO A. (2005), "How to create value by measuring and managing knowledge assets", *Workshop on Visualising, Measuring and Managing Intangible and Intellectual Capital*, 18-20 October, Ferrara.
24. CARLUCCI D., LERRO A., SCHIUMA G., SILEO S. (2005), "Regional Intellectual Capital Index", *1st EIASM Workshop on Visualising, Measuring and Managing Intangible and Intellectual Capital*, 18-20 October, Ferrara, Italy.
25. LERRO A., SCHIUMA G. (2005), "Translating Knowledge Resources Into Performance Breakthrough: The Case Study Of Ducati's Turnaround", *eBFR*

- Conference, 26-28 September, Tampere, Finland.
26. SCHIUMA G., LERRO A., CARLUCCI D. (2005), "Relationships Between Intellectual Capital And Value Creation Capability Within Italian Regions", *eBFR Conference*, 26-28 September, Tampere, Finland.
 27. LERRO A., SCHIUMA G., CARLUCCI D. (2005), "The Knoware Tree a Framework for Assessing IC within Local Production Systems", *26th McMaster World Congress*, Toronto, Canada.
 28. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2004), "Managing Knowledge Assets for NPD Performance Improvement: Results of an Action Research Project", *PAKM 2004 conference*, 2-3 December, Wien, Austria.
 29. SCHIUMA G. (2004), "IC Management for Company Performance Improvement", *International Intellectual Capital Conference*, 11-12 October, Taipei, Taiwan.
 30. BERNARD M., SCHIUMA G., NEELY A. (2004), "The Dynamics of Value Creation – Mapping your Intellectual Performance Drivers", *IC Conference*, 1-2 September, Helsinki, Finland.
 31. CARLUCCI D., MARR B., SCHIUMA G. (2004), "Mapping the value of Intellectual Capital: How knowledge assets contribute to create corporate value", *PMA conference*, 28-30 July, Edinburgh, Scotland.
 32. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2004), "Managing knowledge assets for business performance improvement", *OKLC 2004*, 2-3 April, Innsbruck, Turkey.
 33. SCHIUMA G. (2004), "Knowledge codification for improving customer-supplier relationships within Italian industrial districts", *IPSERA Conference*, 4-7 April, Catania, Italy.
 34. CARLUCCI D., MARR B., SCHIUMA G. (2003), "Linking Knowledge Management Initiatives and Business Performance: the Knowledge Assets Value Creation Map", *4th European Conference on Knowledge Management*, 19-21 September, Oxford, UK.
 35. SCHIUMA G., MARR B. (2003), "Managing Intellectual Capital for Organisational Value Creation", *Intellectual Capital Symposium*, 1-2 October, Cranfield, UK.
 36. CARLUCCI D., SCHIUMA G., LINZALONE R. (2002), "Improving NPD within IDs by Knowledge Management Initiatives: the Case Study of the ID of Matera", *EUROMA Conference*, Como, Italy.
 37. CARLUCCI D., DI GIUSEPPE M., SCHIUMA G. (2003), "Managing Innovation Processes Within Industrial Districts: an Organisational and Managerial Model", *48th World Conference on Advancing Entrepreneurship an Small Business*, 15-18th June, Belfast, Ireland.
 38. CARLUCCI D., MARR B., SCHIUMA G. (2002), "How Knowledge Management

- Initiatives Impact on Business Performance”, *3rd European Conference on Knowledge Management*, 24-25 September, Dublin, Ireland.
39. SCHIUMA G., VINNICOMBE S., SINGH V. (2002), “Assessing Diversity Management”, *3rd International Conference on Theory and Practice in Performance Measurement and Management*, 17-19 July, Boston, USA.
40. MARR B., SCHIUMA G., NEELY A. (2002), “Managerial Challenges in Business Performance Measurement: A Research Agenda”, *3rd International Conference on Theory and Practice in Performance Measurement and Management*, 17-19 July, Boston, USA.
41. MARR B., SCHIUMA G. (2002), “Measuring Intellectual Capital – Defining Strategic KPIs for the Knowledge Asset Dashboard”, *3rd International Conference on Theory and Practice in Performance Measurement and Management*, 17-19 July, Boston, USA.
42. ALBINO V., CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2002), “Knowledge Management for Business Performance Improvement”, *9th EUROMA Conference Operation Management and New Economy*, 2-4 June, Copenhagen, Denmark.
43. JARRAR Y., SCHIUMA G., ZAIRI M. (2002), “Defining Organisational Knowledge: A Best Practice Perspective”, *6th International Conference on Quality Innovation Knowledge*, 17-20 February, Kuala Lumpur, Malaysia.
44. MARR B., SCHIUMA G. (2000), “Defining Key Performance Indicators for Organisational Knowledge Assets”, *2nd European Knowledge Management Conference*, 7-9 November, Lubiana, Slovenia.
45. MARR B., SCHIUMA G., NEELY A. (2001), “Assessing and Managing Knowledge Worker and Knowledge Assets in High-Tech Organisations”, *International Workshop on New Model of Business*, 28-29 June, St. Petersburg, Russia.
46. HARRIS H., SCHIUMA G. (2001), “Measuring the Value of International Assignments”, *CReME Reseach Colloquium*, 14-15 June, Cranfield, UK.
47. GARAVELLI A.C., LANZOLLA G., SCHIUMA G. (2001), “Internet Strategies Adoption Within SMEs”, *EUROMA 8th International Annual Conference*, 3-5 June, Bath, UK.
48. CARBONARA N., SCHIUMA G. (2001), “The new product development within industrial districts: a cognitive approach”, *International Conference on Entrepreneurship and Learning*, 21-24 June, Naples, Italy.
49. SCHIUMA G., DI GIUSEPPE M., CARLUCCI D. (2001), “Knowledge Management Practices for Performance Improvement of the Supply Chain Relationships”, *16th International Conference on Production Research*, 29 July – 3 August, Prague, Czech Republic.

50. MARR B., SCHIUMA G., NEELY A. (2000), "Assessing Knowledge in the New Economy", *1th European Knowledge Management Conference*, 26-27 October, Bled.
51. NEELY A., MARR B., SCHIUMA G. (2000), "Evaluating and Managing Capabilities in eBusiness", *eBusiness Colloquium*, March, Cranfield, UK.
52. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (2000), "A Cognitive Approach to Business Performance Measurement: Knowledge Management Evaluation", *Performance Measurement Conference*, 19-21 July, Cambridge, UK.
53. GARAVELLI A.C., GORGOGNONE M., SCHIUMA G. (2000), "A Knowledge-Based Model for Organisational Performance Evaluation", *POM Conference 2000*, 27 agosto – 1 September, Siviglia, Spain.
54. ALBINO V., SCHIUMA G. (1999), "New Forms of Knowledge Creation and Diffusion within Industrial Districts", *Conference on the Future of Districts*, 4 June, Vicenza, Italy.
55. ALBINO V., CARBONARA N., SCHIUMA G. (1999), "Knowledge in Inter-Firm Relationships of an Industrial District", *44th ICSB World Conference*, 21-23 June, Napoli, Italy.
56. SCHIUMA G. (1998), "Knowledge Codification in Industrial Districts", *Workshop on SMEs and Districts: Hybrid governance forms, knowledge creation and technology transfer*, 5-7 November, Castellanza, Italy.
57. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (1998), "A Metric for Measuring Knowledge Codification in Organisation Learning", *Performance Measurement – Theory and Practice*, 14-17 July, Cambridge, UK.
58. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (1997), "Knowledge Transfer and Customer-Supplier Relationship: The Case of an Industrial District", *British Academy of Management Annual Conference*, 8-10 September, London, UK.
59. ALBINO V., SCHIUMA G., SIVO G. (1997), "Firms Networks for Building Maintenance and Urban Renovation: The Technological and Organizational Evolution", *6th International Annual IPSESA Conference*, 24-26 March, Ischia, Italy.

Riviste a diffusione nazionale

1. SCHIUMA G. (2000), "Dinamiche Cognitive dei Distretti Industriali in Evoluzione", *Economia e Politica Industriale*, n. 106, pp. 105-138.
2. ALBINO V., CARBONARA N., SCHIUMA G. (1998), "Le strategie di sviluppo dei network locali", *Sviluppo & Organizzazione*, n. 170, pp. 33-46.

Riviste elettroniche

1. WEIR M., HUGGINS R., SCHIUMA G., LERRO A., PROKOP D. (2009) “Valuing Knowledge Assets in Renewable Energy SMEs: Some Early Evidence”, *Electronic Journal of Knowledge Management*.

Contributi a libri a diffusione nazionale

1. ALBINO V., CARBONARA N., SCHIUMA G. (2001), “Evoluzione dei Rapporti Inter-Organizzativi in un Sistema Locale di Imprese. Il ruolo dell’Impresa leader”, in Ferrero G. (a cura di) *Distretti, Network, Rapporti Internazionali - Collana di Piccola Impresa*, ASOI/INS-EDIT, Genova, pp. 145-174.
2. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (2001), “Relazioni inter-organizzative e gestione della conoscenza nei distretti industriali”, in *Subfornitura e Competitività*, Capaldo G., Esposito E., Raffa M. (a cura di), Edizioni Scientifiche Italiane, Napoli.
3. ALBINO V., CARBONARA N., SCHIUMA G. (2000), “Relazioni Inter-Organizzative e Conoscenza nei Distretti Industriali. Forme di Sviluppo Industriale del Mezzogiorno: i Distretti Industriali in Basilicata”, *Edizioni Ermes*, Potenza.
4. ALBINO V., COSTANTINO N., SCHIUMA G. (1998), “General Contracting e Professional Construction Management: un modello per la valutazione di convenienza economica di due approcci inter-organizzativi alternativi”, *Project Management e Innovazione* M. Muffatto (a cura di), SGEEditoriale, Padova.

Atti di convegni a diffusione nazionale

1. LERRO A., SCHIUMA G. (2007), “The Relationships Between Knowledge Assets And Regional Development: A Multivariate Analysis”, *XVIII Riunione Scientifica Annuale Aiig* “Innovazione, Crescita E Competitività Delle Imprese”, 11-12 Ottobre, Milano.
2. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2005), “La Gestione Degli Asset Cognitivi Per Il Miglioramento Delle Prestazioni Di Impresa”, *XVI Riunione Scientifica AiIG*, 12-14 Ottobre, Catania.
3. CARLUCCI D., LERRO A., SCHIUMA G. (2005), “Regional Intellectual capital Index”, *XVI Riunione Scientifica AiIG*, 12-14 ottobre, Catania.
4. CARLUCCI D., SCHIUMA G. (2002), “Progetti di Knowledge Management: Strumenti per la Gestione delle Prestazioni di Impresa”, *XIII Riunione Scientifica AiIG* “Impresa e Competizione Knowledge based”, 7-8 novembre, Lecce.

5. SCHIUMA G. (2001), “Modelli manageriali per la misura e la gestione del capitale cognitivo di impresa”, *Convegno AiIG*, 8-9 novembre, Parma.
6. ALBINO V., ANGIULLI V., CHIAROLLA E., IZZO C., SCHIUMA G. (2001), “La Gestione dei Dispositivi Medicali nel Settore Sanitario: l’Health Care Technology Assessment and Management”, *Convegno Nazionale Sicurezza nei Sistemi Complessi*, 18-19 Ottobre, Bari.
7. COSTANTINO N., IZZO C., SCHIUMA G. (2001), “Problematiche di sicurezza nei grandi cantieri: una metodologia di allocazione delle risorse condivise e di riduzione dei rischi mediante l’utilizzo di agenti autonomi”, *Convegno Nazionale Sicurezza nei Sistemi Complessi*, 8-19 Ottobre, Bari.
8. CARBONARA N., SCHIUMA G. (2000), “Ruolo dell’information and communication technology nell’evoluzione delle relazioni inter-organizzative nei distretti industriali”, *Workshop AiIG 2000*, San Marino.
9. COSTANTINO N., IZZO C., SCHIUMA G. (1999), “Allocazione di risorse condivise nella gestione di progetti complessi: una metodologia di valutazione basata sugli agenti autonomi”, *Convegno AICE*, 11 Novembre, Milano.
10. SCHIUMA G. (1999), “Distretti industriali in evoluzione: nuove dinamiche cognitive”, *Workshop AiIG*, 11 Giugno, Bari.
11. COSTANTINO N., IZZO C., SCHIUMA G. (1999), “La gestione della conoscenza nei sistemi di imprese nel settore delle costruzioni. Un’applicazione al problema dell’allocazione delle risorse”, *Workshop AiIG*, 11 Giugno, Bari.
12. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (1998), “Relazioni inter-organizzative e gestione della conoscenza nei distretti industriali”, *Convegno sulla Subfornitura e Competitività dei Sistemi di Impresa*, 11 Dicembre, Caserta.
13. CARBONARA N., SCHIUMA G. (1998), “Il governo dell’innovazione nei sistemi locali di imprese”, *Workshop AiIG*, 5 Giugno, Padova.
14. ALBINO V., COSTANTINO N., SCHIUMA G. (1998), “General Contracting e Professional Construction Management: un modello per la valutazione di convenienza economica di due approcci inter-organizzativi alternativi”, *Workshop Project Management e Innovazione*, 9 Maggio, Padova.
15. ALBINO V., CARBONARA N., SCHIUMA G. (1998), “Evoluzione dei rapporti inter-organizzativi in un sistema locale di imprese. Il ruolo dell’impresa leader”, *Convegno Small Business*, 21-22 Maggio, Urbino.
16. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (1997), “Codifica della conoscenza tecnica nelle relazioni cliente-fornitore in un sistema locale di imprese”, *VIII Convegno Nazionale AiIG*, 21 Novembre, Reggio Emilia.

17. SCHIUMA G. (1997), “Un approccio cognitivo per l’analisi dei servizi per l’innovazione: un modello teorico e primi risultati di una ricerca empirica”, *Workshop AiIG*, 30 Maggio, Genova.
18. ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (1996), “Internazionalizzazione dei distretti industriali e codifica della conoscenza: il ruolo dell’impresa leader”, *Workshop AiIG*, 14 Giugno, Potenza.

Rapporti di ricerca internazionali

1. SCHIUMA G. (2009), “The Organisational Value of Arts”, Arts&Business, UK (Forthcoming).
2. SCHIUMA G., MASON S., KENNERLEY M. (2006), “Energy at Work”, Cranfield School of Management and Lucozade Energy, Cranfield.
3. NEELY A., BOURNE M., ADAMS C., JARRAR Y., KENNERLY M., MARR B., SCHIUMA G., WALTERS A. (2003), “Better Budgeting and Beyond”, *Competitive Financial Operations*, Vol. 2, Montgomery Research Inc., San Francisco.
4. MARR B., SCHIUMA G., NEELY A. (2002), “Assessing and Managing Knowledge in Today’s Business: Review of the State of Art in Measuring and Managing Intellectual Capital”, CIMA Research Report.
5. SCHIUMA G., VINNICOMBE S., SINGH V., KENNERLEY M., NEELY A. (2002), “Assessing diversity management – Practices, Strategy and Measurement of managing diversity”, Cranfield School of Management Research Report.
6. NEELY A., SUTCLIFF M., HEYNS H.R., BOURNE M., JARRAR Y., KENNERLY M., MARR B., SCHIUMA G., WALTERS A. (2001), “Delivering Value Through Strategic Planning and Budgeting”, Accenture and Cranfield School of Management Research Report.
7. SCHIUMA G., HARRIS H., BOURNE M., NEELY A. (2001), “Assessing the value of international assignments”, Cranfield School of Management Research Report.

Rapporti di ricerca nazionali

SCHIUMA G., LERRO A., LINZALONE R., CARLUCCI D., SOLE F., DE LUCA M. (2007), ‘Scenario Competitivo del Distretto Industriale del Mobile Imbottito’, *Center for Value Management – Università degli Studi della Basilicata*, Italia.

SCHIUMA G., LERRO A., LINZALONE R., CARLUCCI D., SOLE F., DE LUCA M., (2007), ‘Caratteri Strutturali, Funzionali e Cognitivi del Distretto Industriale del Mobile Imbottito’, *Center for Value Management – Università degli Studi della Basilicata*, Italia.

SCHIUMA G., LERRO A., LINZALONE R., CARLUCCI D., SOLE F., DE LUCA M., (2007), 'Dimensioni di Competitività del Distretto Industriale del Mobile Imbottito', *Center for Value Management – Università degli Studi della Basilicata*, Italia.

CARLUCCI D., DE LEONARDIS D., DI GIUSEPPE M., GLIONNA S., LERRO A., LINZALONE R., MORELLI G., SCHIUMA G., (2003), 'Dimensioni di competitività del distretto industriale murgiano del mobile imbottito', *Atti del Convegno - Competitività e sviluppo strategico del distretto del mobile imbottito di Matera*, 5 luglio, Matera, Italia.

CARLUCCI D., DE LEONARDIS D., DI GIUSEPPE M., GLIONNA S., LERRO A., LINZALONE R., MORELLI G., SCHIUMA G., (2003), 'Caratteri strutturali e funzionali del distretto industriale murgiano del mobile imbottito', *Atti del Convegno - Competitività e sviluppo strategico del distretto del mobile imbottito di Matera*, 5 luglio, Matera, Italia.

CARLUCCI D., DE LEONARDIS D., DI GIUSEPPE M., GLIONNA S., LERRO A., LINZALONE R., MORELLI G., SCHIUMA G., (2003), 'Lo scenario competitivo mondiale del distretto industriale murgiano del mobile imbottito', *Atti del Convegno - Competitività e sviluppo strategico del distretto del mobile imbottito di Matera*, 5 luglio, Matera, Italia.

Altre pubblicazioni

SCHIUMA G. (2007), "La Città della Conoscenza: riflessioni per Matera", *La Città Possibile*, Altrimedia Edizioni, Matera.

SCHIUMA G. (2005), "Formazione di talenti per lo sviluppo competitivo di impresa", *INDUSTRIA Notizie*, settembre.

SCHIUMA G. (2004), "Il Ruolo dell'Università nello Sviluppo della Ricerca e dell'Innovazione", *Formare per innovare*, Istituto Guglielmo Tagliacarne.

SCHIUMA G. (2003), "Sfide competitive per lo sviluppo del distretto murgiano del mobile imbottito", *EdottoNewsletter*, Centrostampa, Matera.

SCHIUMA G. (2003), "Il pensiero innovativo: un forum di incontro e discussione sulle dinamiche dello sviluppo competitivo", *INDUSTRIA Notizie*, dicembre.

SCHIUMA G. (2003), "Innovazione e Ricerca per lo sviluppo competitivo: prospettive di interazione tra Università ed Impresa", *INDUSTRIA Notizie*.

SCHIUMA G. (2003), "La competitività del distretto industriale del mobile imbottito", *INDUSTRIA Notizie*, N. 1, gennaio.

SCHIUMA G. (2002), "La Formazione di Knowledge Worker: una Chiave di Successo

per lo Sviluppo”, *INDUSTRIA Notizie*, N. 12, dicembre.

SCHIUMA G. (2002), “Tutte le Tappe dell’Impresa in Rosa”, *Osservatorio dell’economia materana*, Vol. 4, dicembre.

SCHIUMA G. (2001), “Measuring the value of Expatriates”, *Perspective on Performance*, Performance Measurement Association, Vol. 1, issue 3.

ALBINO V., DE CARLO D., DI GIUSEPPE M., IZZO C., SCHIUMA G. (2001), *Il progetto Reti degli Spazi Fragili in Basilicata*, in Atti dell’Encuentro Transacional Programma INTERREG II C, Murcia, 10-13 maggio.

SCHIUMA G., MASSARI V. (2001), “L’innovazione come motore per lo sviluppo locale”, *Manager della innovazione e della tecnologia*, Basentech.

ALBINO V., GARAVELLI A.C., SCHIUMA G. (1998), “Internazionalizzazione dei distretti industriali e codifica della conoscenza: il ruolo dell’impresa leader”, in V. Albino (a cura di) *Quaderni AiIG*, Collana Studi e Ricerche, n. IV.

SCHIUMA G. (1998), “La gestione della conoscenza nei distretti industriali”, Tesi di dottorato, Università di Tor Vergata, Roma.

SCHIUMA G. (1997), “Il ruolo del project manager nel processo di programmazione delle commesse edili”, *Informazione & Tecnica*, n. 3.

DIOGUARDI G., COSTANTINO N., SIVO G., PONTRANDOLFO P., AMICARELLI V., DIOMEDE D., KUHTZ S., SCHIUMA G. (1996), “Piano Energetico della Regionale Puglia - Programmi di sensibilizzazione energetica – Risorse finanziarie attivabili per la realizzazione del Piano Energetico”, DPPI, Politecnico di Bari.

SCHIUMA G. (1996), “La Tavola delle Interdipendenze Settoriali come strumento di pianificazione energetica: applicazione alla regione Basilicata”, *DAPIT Ricerche*, Ermes, Potenza.

Matera, 26 Novembre 2009

Prof. Giovanni Schiuma